

# TOIMINTASUUNNITELMA 2025



**Suomen Kylät**

## **TOIMINTASUUNNITELMA 2025**

<b>1. SUOMEN KYLÄT RY: TAHTOTILA JA TAVOITTEET 2025</b> .....	<b>2</b>
1.1 Me Suomen Kylät ry:ssä .....	2
1.2 Hyvinvointia kyliin.....	2
<b>2. YHDISTYKSEN VARSINAINEN TOIMINTA</b> .....	<b>2</b>
2.1 Vuoden 2025 toiminnan painopisteet.....	2
2.1.1. Strategian juurruttaminen ja toimintaohjelman laatiminen.....	2
2.1.2 Yhteistyön vahvistaminen.....	3
2.1.3 Kylä- ja Leader-toiminnan resurssien turvaaminen.....	4
2.1.4 Kunta- ja aluevaalit.....	4
2.1.5 Vaikutamme verkostoissa.....	4
2.2 Viestintä .....	5
2.2.1 Ulkoinen viestintä .....	5
2.2.2 Sisäinen viestintä.....	5
2.3 Koulutus- ja jäsenpalvelut.....	6
2.4 Tilaisuudet ja tapahtumat.....	6
2.4.1 Avoimet Kylät ja Avoimet Joulukylät.....	7
2.4.2 KyläAreena 2025.....	7
2.5 Maallemuuttotoiminta.....	7
2.6 Kansainvälinen yhteistyö.....	7
2.7 Leader-työn kehittämispalvelu .....	8
<b>3. HANKETOIMINTA</b> .....	<b>9</b>
3.1 KYLÄVARA-hanke.....	9
3.2 MaalleKo-verkostohanke .....	10
3.3 MaaseutuPaVe-hanke.....	10
3.4 KyläVisio-hanke.....	10
<b>4. SVENSKSPRÅKIG VERKSAMHET - RUOTSINKIELINEN TOIMINTA</b> .....	<b>11</b>
<b>5. JÄSENJÄRJESTÖT</b> .....	<b>12</b>
<b>6. YHDISTYKSEN KOKOUKSET</b> .....	<b>13</b>
6.1 Hallituksen kokoukset.....	13
6.2 Yleiskokoukset.....	13
<b>7. JAOSTOT 2025</b> .....	<b>13</b>
7.1 Kyläjaosto.....	13
7.2 Leader-jaosto.....	14
7.3 Korttelijaosto.....	14
7.4 Nuorten tulevaisuusjaosto.....	14
7.5 Kansainvälisten asioiden jaosto.....	15



7.6 Turvallisuusjaosto.....	15
<b>8. HENKILÖSTÖ .....</b>	<b>16</b>
<b>9. YHDISTYKSEN TALOUS.....</b>	<b>16</b>

## **1. SUOMEN KYLÄT RY: TAHTOTILA JA TAVOITTEET 2025**

### **1.1 Me Suomen Kylät ry:ssä**

Toimimme maaseudun elinvoiman, turvallisen asuinympäristön ja asukkaiden hyvinvoinnin puolesta. Teemme työtä sen eteen, että kylien asukkaiden ääni kuuluu ja tulee kuuluksi.

Olemme puoluepoliittisesti sitoutumaton kaksikielinen valtakunnallinen järjestö. Toimimme paikalliskehittämisen eduntekijänä ja kylätoiminnan kattojärjestönä ja teemme yhteistyötä eduskunnan, eri ministeriöiden sekä muiden valtakunnallisten järjestöjen kanssa. Jäseniämme ovat kaikki maakunnalliset kyläyhdistykset ja Leader-ryhmät. Jäseninämme on myös valtakunnallisia järjestöjä, maakuntaliittoja sekä kylä- ja kaupungin-osayhdistyksiä.

Tahdomme olla arvostettu ja tunnettu paikalliskehittäjien valtakunnallinen järjestö. Edistämme paikallista kehittämistoimintaa ja mahdollistamme yhteisölähtöisen kehittämisen kylissä ja kaupunginosissa. Luomme elinvoimaa toimimalla asukkaiden sosiaalisen hyvinvoinnin, riittävän toimeentulon, arjen turvallisuuden ja lähipalvelujen eteen. Vahvistamme elinkeinotoimintaa ja työllisyyttä paikallisesti.

### **1.2 Hyvinvointia kyliin**

Vuoden 2025 toiminnan keskeisenä tavoitteena on kylien hyvinvointi. Yhdessä maakunnallisten järjestöjen kanssa jatkamme kylien yhteistyön tiivistämistä kuntien, kaupunkien ja hyvinvointialueiden kanssa. Vahvistamme jo toiminnassa olevia yhteistoimintakäytäntöjä ja kannustamme toiminnallamme uusien käytänteiden luomiseen. Kunta- ja aluevaaliehdokkaille jaamme tietoa kylien hyvinvoinnista. Kannustamme ja autamme kylätoimijoita osana perustoimintaamme ja erilaisten hankkeiden kautta. Kylävara-hankkeen avulla laadimme kyläturvallisuuden kansallisen varautumiskonseptin.

Jatkamme hyvin käynnistyneitä markkinointikampanjoita ja teematilaisuuksia, joilla vahvistamme kylien näkyvyyttä ja kylätoiminnan tunnettuutta.

Vahvistamme yhteistyötä kylistä, maakuntatoimijoista, Leader-ryhmistä, ministeriöihin ja eduskuntaan asti, unohtamatta kansainvälisiä suhteita.

Täydennämme toimintasuunnitelmaa viestintäsuunnitelmalla vuosikelloineen.

## **2. YHDISTYKSEN VARSINAINEN TOIMINTA**

### **2.1 Vuoden 2025 toiminnan painopisteet**

#### **2.1.1. Strategian juurruttaminen ja toimintaohjelman laatiminen**



Tavoitteenamme on juurruttaa uudistettu strategia koko verkostomme toimintaan vuoden 2025 aikana. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä laadimme pidemmän aikajänteen toimintaohjelman strategian toimeenpanemiseksi sekä luomme järjestelmällisen tavan seurata onnistumistamme.

### **Strategian onnistumisen kärjet ja keskeiset tavoitteet:**

#### 1) Vahvistamme osaamista

- Lisäämme paikalliskehittäjien kehittämisosaamista ja kokeilukulttuuria
- Vahvistamme paikallisen kehittämisen tietopohjaa ja hyödynnämme toiminnassamme tutkimustietoa
- Tuemme maakunnallisten kyläyhdistysten ja paikallisyhteisöjen toimintaa
- Kehitämme Leader-työtä

#### 2) Uudistamme toimintamme sisältöjä ja tapaamme toimia

- Vahvistamme osallistumisen kulttuuria kaikessa toiminnassamme
- Toimimme niin, että uusienkin ihmisten on helppo tulla mukaan kyläyhteisöön ja vapaaehtoistoimintaan
- Kannustamme nuoria osallistumaan paikalliseen kehittämiseen
- Edistämme lähidemokratiaa
- Rakennamme kyläturvallisuutta
- Vahvistamme kestäväää kehitystä toiminnassamme
- Parannamme kylissä asumisen edellytyksiä
- Edistämme maallemuuttoa ja monipaikkaisuutta
- Innostamme kyläyhteisöjä tulevaisuusajatteluun

#### 3) Syvennämme vaikuttavuuttamme

- Luomme ja syvennämme kumppanuuksia
- Lujitamme paikallistoimijoiden verkostoja
- Tuemme kehittämistulosten ja ratkaisujen levittämistä
- Lisäämme kansainvälistä toimintaa
- Vahvistamme edunvalvontaa ja vaikuttamistyötä
- Huolehdimme vahvasta medianäkyvyydestä

#### 4) Kehitämme organisaatiotamme ja vahvistamme voimavarojamme

- Kehitämme Suomen Kylät -yhteisön toimintaa ja vuorovaikutusta
- Vahvistamme Suomen Kylien organisaatorakennetta
- Laajennamme Suomen Kylien rahoituspohjaa

### **2.1.2 Yhteistyön vahvistaminen**

Toimimme tiiviissä vuorovaikutuksessa koko verkostomme kanssa. Vahvistamme osallistumisen kulttuuria kaikessa toiminnassamme. Kehitämme tapaamme toimia tavoitteenamme onnistua entistä paremmin hyödyntämään koko verkostomme voimavarat ja asiantuntemus.

Uudistetun strategiamme mukaisesti tuemme maakunnallisten kyläyhdistysten ja paikallisyhteisöjen toimintaa. Onnistuaksemme on meidän hyödynnettävä entistä paremmin yhteisen tekemisen voima koko maakunnallisten kyläyhdistysten ja Leader-ryhmien verkostossa. Kehitämme organisaatiota tarvittavilta osin saavuttaaksemme pitkän tähtäimen strategiset tavoitteemme.





### 2.1.3 Kylä- ja Leader-toiminnan resurssien turvaaminen

Suomen Kylät yhdessä Leader-toimijoiden ja ministeriön sekä eduskunnan kanssa sai CAP-rahoituksen turvattua laaditun Leader-ohjelman mukaiseksi. Valtion talouden tasapainotusohjelmassa tulevat henkilöstöleikkaukset tulevat vielä vaikeuttamaan muun muassa rahoituspäätösten toimeenpanoa ja maksatuksia. Alhaalta ylöspäin -kehittämismetodia on vahvistettava. Kylätoiminnan valtionapua tulee vahvistaa, sillä jokainen euro kylätoimintaan laittaa liikkeelle talkootyötä 90 euron arvon edestä. Tuemme toiminnallamme kokonaisturvallisuutta, talkookulttuuria ja yhteisöjen voimasta nousevaa elinvoimaa koko Suomessa.

Maakunnallisten kyläyhdistysten talouden tilaa tuetaan maakuntien oman varainhankinnan, hanketoiminnan ja osin valtionavun turvin. Valtionavun tavoitteena on 2,0 miljoonaa euroa vuodessa, joka mahdollistaisi maakunnallisten kyläasiamiesten kokoaikaisuuden. Maakunnallisia kyläyhdistyksiä tuetaan ja koulutetaan hankerahoituksen hakemiseen vuoden 2025 aikana. Suomen Kylät ry valmistelee hankehakemuksia ja pyrkii saamaan hankerahoitusta toimintavuoden aikana. Hankehauissa pyritään hyödyntämään verkoston osaamista. Hankehakujen painopisteet ja tavoitteet vahvistuvat toimintaohjelman laadinnan yhteydessä. Monipuolistamme rahoituspohjaamme rakentamalla uudenlaisia kumppanuuksia markkinointikampanjoidemme ja toimintavuoden keskeisten teemojen ympärille.

### 2.1.4 Kunta- ja aluevaalit

Vuoden 2025 huhtikuussa järjestetään kunta- ja aluevaalit. Suomen Kylät ry on laatinut kunta- ja aluevaaliohjelman, jolla viestitään päättäjille ja ehdokkaille kylien tavoitteista asumisen ja hyvinvoinnin parantamiseksi. Tärkeää on myös parantaa kylien yhteistyötä kuntiin ja hyvinvointialueisiin.

### 2.1.5 Vaikutamme verkostoissa

Suomen Kylät ry vahvistaa kylätoiminnan sekä Leader-ryhmien eduntekemistä ja lähidemokratiaa. Tavoitteena on paikalliselle kehittämiselle myönteisemmän yhteiskunnallisen ilmapiirin aikaansaaminen.

Lapset, nuoret ja perheet ovat vuonna 2025 vahvasti järjestömme kohderyhmää. Osallistumme kouluverkkokeskusteluun ja tuemme lasten ja nuorten osallisuutta. Maaseudun lasten ja nuorten hyvinvointi sekä lapsiperheiden turvaverkko ja elämänlaatu ovat keskeisiä vaikuttamisen paikkoja, joissa etsitään myös uusia yhteistyökumppaneita.

Yhteiskunnallisen vaikuttamisen tukena toimii eduskunnan kylätoimintaverkosto, jonka jäsenenä on kansanedustajia kaikista eduskuntapuolueista. Suomen Kylät ry:n toiminnanjohtaja toimii verkoston sihteerinä. Suomen Kylät ry on yhteydessä myös eduskunnan tärkeimpiin valiokuntiin ja informoi keskeisiä ministereitä ja kansanedustajia kylien kehittämisen, monipaikkaisuuden ja Leader-toiminnan ajankohtaisista asioista. Eduskunnan kylätoimintaverkoston kanssa tuotamme vähintään kahdesti vuodessa järjestettävät teemaseminaarit. Kevään seminaarin aiheena on kyläturvallisuus ja varautuminen.

Suomen Kylät ry on kehittyvä, vaikuttava ja näkyvä viestijä, joka tuottaa paikalliseen kehittämiseen liittyviä kampanjoita, uutiskirjeitä ja some-sisältöjä. Tuotamme lausuntoja ja vastaamme päättäjien tietopyyntöihin.

Suomen Kylät ry vaikuttaa Harvaan asutun maaseudun parlamentaarisen työryhmän (HAMA) ja Maaseutupolitiikan neuvoston (MANE) toiminnassa. Suomen Kylät ry:n



osallistuu turvallisuuden kansallisten verkostojen työhön. Suomen Kylät ry toimii aktiivisena jäsenenä SOSTE ry:n, Kansalaisareenaan ja Allianssiin verkostoissa valtakunnallisesti.

Suomen Kylät ry sitoutuu avoimuuteen ja on liittynyt avoimuusrekisteriin.

## 2.2 Viestintä

### 2.2.1 Ulkoinen viestintä

Suomen Kylät ry:n viestinnän tavoitteena on tuottaa ajankohtaista ja puhuttelevaa sisältöä, joka tavoittaa paikallistoimijat, kyläaktiivit ja päättäjät. Viestinnän tehtävänä on lisätä järjestön tunnettuutta valtakunnallisesti.

Perinteinen medianäkyvyys tehdään kiinnostavien tiedotteiden avulla. Aktiivisen tiedottamisen kautta tarjotaan paikalliskehittämiseen liittyviä aiheita ja asiantuntijoita haastateltaviksi uutiskanaviin. Viestintää tehdään useissa sosiaalisen median kanavissa ja tavoitteena on tavoittaa uusia kohderyhmiä eri kanavien kautta. Tärkeimpiä kanavia ovat suomenkylät.fi-verkkosivut, uutiskirje ja sosiaalisen median kanavat Facebookissa, Instagramissa, X:ssä, LinkedInissä, Tiktokissa ja Youtubessa.

Lisäksi käytössä ovat leadersuomi.fi -sivusto ja Leadersuomi Instagram-tili valtakunnalliseen Leader-viestintään. Suomen Kylät ry:n tapahtumaviestintäkanavat ovat: [www.avoimetkylat.fi](http://www.avoimetkylat.fi), Avoimet Kylät -Facebook-sivu ja Avoimet Kylät -Instagram-tili. Lisäksi Kylä-Areena-tapahtumalla on oma Facebook-sivu.

Kanavissa viestitään järjestön toiminnasta, nostetaan esimerkkejä kylätoiminnasta ympäri Suomea ja pyritään saamaan ihmisiä mukaan osallistumaan kylien kehittämiseen. Suomen Kylät ry:llä on kuukausittain ilmestyvä uutiskirje, joka kokoaa yhteen ajankohtaisia asioita Suomen Kylät ry:stä, maakunnallisilta kyläyhdistyksiltä ja Leader-ryhmiltä. Uutiskirjeen tavoitteena on pitää toimijat ajan tasalla järjestön ja sidosryhmien ajankohtaisista asioista. Järjestön viestinnässä hyödynnetään myös yhteistyökumppaneiden viestintäkanavia.

Viestinnässä teetetään tarvittaessa myös painettua materiaalia (esitteitä ja lehtisiä) paikallistoiminnan kehittämisen edistämiseksi eri tilaisuuksissa.

### 2.2.2 Sisäinen viestintä

Suomen Kylät ry tukee paikallista viestintä- ja vaikuttamistyötä. Järjestö tarjoaa jäsenistölle koulutusta viestintään ja paikalliskehittämisen näkyvyyden kasvattamiseen. Jäsenistön koulutusta toteutetaan Kyläpäivillä ja paikkariippumattomissa webinaareissa. Suomen Kylien sisäinen viestintä toteutetaan pääsääntöisesti Teams-alustan kautta tehtävillä säännöllisillä kokouksilla. Kuukausittain järjestetään virtuaalinen aamukahvitilaisuus, joka on tarkoitettu kaikille paikalliskehittäjille. Suomen Kylät ry ylläpitää useita sähköpostilistoja, joiden kautta viestitään ajankohtaisista asioista. Sisäisessä viestinnässä käytetään lisäksi Whatsapp-ryhmiä ja Facebook-ryhmiä erityisesti Suomen Kylien ja maakunnallisten kyläyhdistysten välisessä viestinnässä.

Vuoden 2025 viestinnän sisällöt ja toimenpiteet tarkentuvat erikseen laadittavassa viestintäsuunnitelmassa.



## 2.3 Koulutus- ja jäsenpalvelut

Suomen Kylät ry tarjoaa jäsenverkostolleen neuvontaa, koulutusta ja tiedonvälitystä järjestö- ja kylätoiminnasta, Leader-työstä ja paikallistoiminnasta sekä esimerkkejä hyvistä toimintatavoista ja käytänteistä. Lisäksi Suomen Kylät ry:n opastaa maakunnallisia kyläyhdistyksiä taloushallinnossa kuten valtioavun käyttösuunnitelmiin ja -selvityksiin sekä tilinpäätöksiin liittyvissä asioissa.

Vuoden 2025 alusta **Kyläkouts**-koulutuskonsepti siirtyy Suomen Kylät ry:n hallintaan. Konseptilla aktivoidaan koulutustoimintaa ja nostetaan kylätoimijoiden ja muiden paikallistoimijoiden osaamisen tasoa, tietotaitoa sekä vahvistaa viestintää. Lisäksi hyödynnetään verkoston muiden toimijoiden tarjoamia koulutuksia ja tehdään **koulutusyhteistyötä** heidän kanssaan. Merkittävä yhteistyötaho on Maaseudun Sivustysliitto.

Suomen Kylät ry on sopinut **Yhdistysavain.fi**:n kanssa, että verkoston jäsenet saavat etuja Yhdistysavaimen palveluista (verkkosivut ja jäsenrekisteri).

Paikallistoimijoiden käytössä on **juridinen puhelinpalvelu**, jonka kautta jäsenyhdistykset saavat maksutonta puhelinneuvontaa mm. työnantaja-, verotus- ja sopimusoikeudellisissa kysymyksissä. Palvelu on käyttäjille maksutonta (1 tunti/oikeustapaus) ja se on toteutettu ostopalveluna turkulaisen Lakiasiantomisto Siron kanssa.

Suomen Kylät ry on hallituksen päätöksellä hakemuksesta myöntänyt omasta pääomastaan **likviditeettilainoja** maakunnallisille kyläyhdistyksille hankkeiden väliaikaisrahoituksen tueksi. Lainamäärä on ollut enintään 10 000 euroa/hakija ja laina-aika on yksi vuosi.

Suomen Kylät ry:llä on portaittainen **ansiomerkkijärjestelmä** ansioituneiden paikallistoimijoiden palkitsemiseksi.

## 2.4 Tilaisuudet ja tapahtumat

Suomen Kylät ry järjestää vuosittain kahdet **Kyläpäivät** verkostolleen. Huhtikuussa järjestävillä kevään Kyläpäivillä julkistetaan Suomen Vuoden Kylä 2025 ja kunniamaininnan saajat. Vuosittaisia tapahtumia ovat myös **Avoimet Kylät** -päivä kesäkuussa ja **Avoimet Joulukylät**-tapahtuma joulukuussa.

Suomen Kylät ry toteuttaa yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa erilaisia kampanjoita. Suomen Kylät ry ja Suomen Tieyhdistys ry ovat esimerkiksi toteuttaneet vuosina 2023 ja 2024 **Suomen Surkein Kylätie** -kilpailun, joka mahdollisuuksien mukaan järjestetään myös vuonna 2025.

Vuosina 2023 ja 2024 Suomen Kylät ry järjesti kolmen kumppanin kanssa kaikille maaseudun kehittämisestä kiinnostuneille **maaseutuleirin**, joka toteutetaan myös vuoden 2025 aikana. Maaseutuleiri toteutetaan kumppanuuksilla ja täysin ulkopuolisella rahoituksella. Maaseutuleirin järjestävät yhteistyössä Aktion Österbotten, Suomen Kylät ry, SLF ja Töitä Suomesta Oy.

**#VaikuttajaKylässä** -konseptia jatketaan ja kehitetään. Vuoden 2025 aikana järjestetään some-vaikuttajien opintomatkoja kylätoimintaan. Opintomatka- ja viestintäkampanja nojautuu ulkopuoliseen rahoitukseen.

Suomen Kylät ry tuottaa ja järjestää ajankohtaisista aiheita **webinaareja** ja **kampanjoita** vaihtuvilla teemoilla, joiden järjestämisessä tehdään yhteistyötä eri kumppanien kanssa.

### 2.4.1 Avoimet Kylät ja Avoimet Joulukylät

Vuodesta 2015 valtakunnallisesti järjestetty Avoimet Kylät -päivä järjestetään jälleen kesäkuun toisena lauantaina eli 14.6.2025. Tapahtuman järjestävät yhteistyössä paikalliset yhdistykset, kylät, Suomen Kylät ry, maakunnalliset kyläyhdistykset ja Leader-ryhmät. Avoimet Kylät -päivässä on vuosittain mukana 600–650 tapahtumaa.

Vuodesta 2022 järjestetty Avoimet Joulukylät -tapahtuma kokoaa yhteiselle tapahtumakartalle kylien järjestämät joulutapahtumat. Ensimmäisenä vuonna kartalle koottiin liki 300 tapahtumaa, vuonna 2023 mukana oli jo yli 500 tapahtumaa, jota määrää tavoitellaan myös vuoden 2024 tapahtumassa. Avoimet Joulukylät -konseptia jatketaan vuoden 2025 toimintavuonna.

### 2.4.2 KyläAreena 2025

KyläAreena on tapahtuma, joka kerää Suomen paikallistoimijat yhteen ja mukana on niin kyläkehittäjiä, asiantuntijoita, tutkijoita, maaseudun kehittäjiä, viestijöitä kuin päättäjiä ja poliitikkojakin. KyläAreena on kohtaamisia, koulutusta, keskusteluita ja ideoita maaseudun ja kylien kehittämiseksi. KyläAreena sisältää työpajoja, tutustumisretkiä, innostavia puheenvuoroja, koulutusta, verkostoitumista ja kyläkestit. Kyläkesteissä palkitaan muun muassa ansioituneita paikallistoimijoita ja Suomen Vuoden Kylä ja Vuoden Leader-kylähanke. Vuoden 2025 KyläAreena järjestetään 4.-6.9.2025 Kannonkoskella, Keski-Suomessa, yhteistyössä Keski-Suomen Kylät ry:n ja Leader Viisari ry:n kanssa.

## 2.5 Maallemuuttotoiminta

Vuonna 2025 Suomen Kylät ry jatkaa vahvaa rooliaan maallemuuton ja maaseudun elinvoimatyön asiantuntijaorganisaationa. Käytännössä se tarkoittaa monitasoista työtä maallemuuton edistämiseksi kylien, kuntien ja maakunnallisten kyläyhdistysten kanssa, sekä yhteistyötä muiden maallemuuttoa edistävien toimijoiden sekä maallemuuttohankkeiden kanssa. Tavoitteena on resurssien puitteissa jatkaa maallemuuton asiantuntijan palkkausta. Maallemuuttotyöhön linkittyviä olennaisia teemoja ovat esimerkiksi palvelu- ja kouluverkon tilanne, kylä-kuntayhteistyön vahvistaminen sekä maaseutuasumisen kehittämisen edistäminen.

Suomen Kylien maallemuuttotoiminta on saanut hyvin näkyvyyttä eri medioissa ja tähän teemaan keskittyneelle asiantuntijuudelle näyttää selkeästi olevan tilausta myös jatkossa niin median suunnalta tulevien kommentti- ja haastattelupyynnöiden kuin kylien, yhdistysten että kuntien sparraustoiveiden perusteella. Järjestö jatkaa eri toimijoiden tukemista heidän maallemuuttotyössään ja järjestää vuoden 2024 tapaan teemaa tukevia kampanjoita ja webinaareja. Näiden lisäksi tuetaan kylien ja maakunnallisten toimijoiden maallemuuttotoimintaa esimerkiksi valmiilla sosiaalisen median materiaaleilla, kirjoituksilla ja podcasteilla. Maalleasumaan.fi -sivuston kehittämistyötä jatketaan, jotta sivustosta saadaan entistä näkyvämpi ja tunnetumpi kohtauspaikka maallemuutosta haaveilevien ja maaseutuasumista tarjoavien kylien välille.

## 2.6 Kansainvälinen yhteistyö

Suomen Kylät ry:n kansainvälistä verkosto- ja vaikuttamistyötä tehdään Euroopan, EU-maiden ja Pohjoismaiden välisissä verkostoissa. Vuoden 2025 tavoitteita on lisätä viestintää ja vaikuttamistyötä Euroopan tasolla suoraan, tapahtumissa, ERP:n kautta sekä verkostonsa kautta.



Suomen Kylät ry on jäsenenä useissa eurooppalaisissa maaseudun yhteistyöjärjestöissä kuten PREPAREssa (Prepare Partnership for Rural Europe), ERCAssa (European RuralCommunity Alliance), ELARDissa (European LEADER Association for RuralDevelopment), ECOLISEssä (European network for community-led initiatives on climate change and sustainability), Euroopan älykkäiden kylien verkostossa, ja HNSL:ssa (Hela Norden ska Leva).

Suomen Kylät ry auttaa mahdollisuuksiensa mukaan jäsenistöään ja verkostojaan uusien kansainvälisten yhteyksien löytämisessä sekä toteuttaa tavoitteellista eduntekemistä kansainvälisillä areenoilla. Resurssien puitteissa ja rahoitushakujen onnistuessa Suomen Kylät ry osallistuu kansainvälisiin hankkeisiin.

## 2.7 Leader-työn kehittämispalvelu

Vuoden 2025 aikana toiminnan kärkenä on edelleen eri tukimuotojen toimeenpanon haasteiden ratkominen. Uuden CAP post28 -kauden valmistelu käynnistyy Suomessa, tässä työssä ollaan vahvasti mukana. Viestintä nousee vahvaan rooliin. Kehittämispalvelun kautta parannetaan Leader-ryhmien viestintäosaamista sekä tehdään vahvasti yhteistyötä CAP-viestinnän eri toimijoiden kanssa Leader-toiminnan vaikuttavuuden näkyväksi tekemisessä.

Keskeisimmät toimet ovat seuraavat:

1. Ajankohtainen edunvalvonta
  - aktiivinen ongelmien ja haasteiden kerääminen kentältä, vieminen eri työryhmiin, erityisesti Leader-työryhmiä. Ongelmien ratkaisuesitysten ja lausuntojen laatiminen
  - hyvien käytäntöjen levittäminen
2. Laatu-työ
  - tiivis vuorovaikutus Maaseutuverkostopalveluiden kanssa, mm. Leader-ryhmien henkilöstön ja hallituksen koulutustarpeet ja koulutuspäivien suunnittelu
  - Leader-ryhmien työhyvinvointikoulutuksen palaute ja jatkotoimet
  - ELY-Leader-yhteistyön sujuvuuden seuranta
3. Leader-brändityö
  - Leader-brändin ohjausryhmän vetovastuu, Leader-työryhmiä esityksiä ja linjauksia Leader-toiminnan vaikuttavuuden viestintäkampanjoista
  - yhteistyö valtakunnallisten Leader-viestintäkampanjojen suunnittelussa
4. Jaostojen sekä järjestöyhteistyön syventäminen
  - Suomen Kylät ry:n kunta- ja aluevaaliohjelmien jalkauttamistyössä mukanaolo
  - KyläAreena-tapahtuman valmistelutyö
5. Kansainvälinen eduntekeminen ja yhteistyöverkostot
  - ELARD, LEADER/CLLD-alakomitea
  - pääpaino post2028 -rahasto-ohjelmissa; Leader-toiminnan ja rahoituksen korvamerkin säilyttäminen osana CAP-suunnitelmaa DG Agrin alla, monirahastisuuden edistäminen
6. Viestintä
  - Leader-jaoston aamukahvit eri teemoista koko Leader-kentälle joka kuukauden toinen tiistai, Leader-Parlamentin ja toiminnanjohtajatapaamisten järjestäminen kahdesti vuodessa.



- Leader-ryhmien yhteisen viestinnän toteutuksen suunnittelu ja seuranta, yhteistyössä Suomen Kylät ry:n viestintätiimin kanssa. Pääpaino vaikuttavuusviestinnässä.
- Viestintäleirin toteuttaminen Leader-ryhmille
- CAP-alueviestinnän ja Leader-ryhmien yhteistyön sujuvuuden seuranta ja vaikuttamistyö

### 3. HANKETOIMINTA

Suomen Kylät ry on haluttu hankekumppani ja kokenut verkostomaisten hankkeiden toteuttaja. Vuonna 2025 etsimme uusia hankerahoitusmahdollisuuksia, jolla voidaan tukea osallisuuden, yhteisöllisyyden ja monipaikkaisuuden kehittymistä Suomessa valtakunnallisesti. Hankesuunnittelussa hyödynnetään verkoston osaamista. Strategian ja toimintaohjelman pohjalta lähdetään toteuttamaan hankkeita itse toteuttaen ja tarkoituksenmukaisissa toteutuksissa myös hankekumppanina toimien. Hankehauissa pidetään yllä herkkyyttä ja valmiutta lähteä toteuttamaan hankkeita kyläverkoston tarpeille, kun avautuu sopivia rahoituslähteitä. Ajankohtaisia teemoja vuodelle 2025 voivat olla esimerkiksi kylämatkailu, kulttuuritoiminta, kestävyysmurros, tutkimushankkeet, kulttuuri- ja osallisuushankkeet, ilmastonmuutoksen hillintä ja hiilipäästöjen vähentäminen kylissä, varautuminen ja kyläturvallisuus, monipaikkaisuus ja maallemuutto sekä kylien monipalvelukeskukset.

Vuonna 2024 käynnistyi neljä hanketta: KYLÄVARA-hanke, MaalleKo-verkostohanke, MaaseutuPaVe-hanke ja Kylävisio-hanke.

#### 3.1 KYLÄVARA-hanke

Lokakuussa 2024 käynnistyneellä kaksivuotisella Kylävara paikallisen varautumisen perustana -hankkeella (10/2024–9/2026) vahvistetaan kylien varautumista, kriisinkestävyyttä sekä valtakunnallisen kyläturvallisuustyön perustaa.

Hankkeen taustalla on kaksi ajankohtaisen tärkeää kysymystä:

1. miten maaseudulla varaudutaan erilaisiin häiriö-, poikkeus- ja kriisitilanteisiin, ja
2. miten näissä tilanteissa toimitaan.

Varautumisen tärkeys nousee nykyisessä turvallisuustilanteessa esille niin yhteiskunnan isossa kuvassa kuin kotitalouksien ohjeistuksessakin (esim. 72 h-ohje). Sen sijaan maaseudun ja kylien roolista turvallisuustoimijana ja osana kokonaisturvallisuuden ketjua ei ole selkeää käsitystä ja yhtenäistä toimintamallia. Maaseudulla korostuvat yhteisöllisen varautumisen merkitys ja eri toimijoiden välinen yhteistyö.

Kylävara-hankkeessa (lihavoidut vuoden 2025 toimenpiteitä)

1. **määritellään kansallisesti yhtenäinen toimintamalli, kylävara-konsepti, joka koostuu yhteisten tietojen**
  - a. paikallisen yhteisön omista voimavaroista ja keinoista sekä
  - b. paikallisten toimijoiden viranomaisten kanssa tekemästä yhteistyöstä,
2. **jalkautetaan ja tehdään kylävara-konsepti tunnetuksi kansallisella tasolla, alan toimijoille sekä maaseudun kehittäjille ja kylien toimijoille,**
3. **luodaan Kylävara-koulutuskokonaisuus tukemaan jalkautusta ja jatkotyötä,**
4. vahvistetaan viranomaisyhteistyötä,
5. varmistetaan kylävaratiedon löydettävyys, sekä
6. viestitään aiheesta aktiivisesti.

Hanketta toteutetaan tiiviissä yhteistyössä alan valtakunnallisten ja alueellisten toimijoiden sekä alueellisten kyläturvallisuushankkeiden kanssa.

Kylävara-hanke on Euroopan unionin osarahoittama. Hankkeeseen kuuluvan koulutuskonaisuuden suunnittelusta ja toteutuksesta vastaa tuensiirtokumppanina Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry.

### 3.2 MaalleKo-verkostohanke

Maaseutupolitiikan MaalleKo-verkoston (Maaseudun asuttavuus, asuminen ja kotoutuminen maaseudulla) toiminta keskittyy maaseudulla asumisen ja maallemuuton erityiskysymyksiin. Näitä ovat toimivat palvelut (erityisesti sote, kouluverkko, infra ja liikenne), turvallisuus, osallisuus ja kansalaistoiminta, mahdollisuudet ja kannustimet maaseudulla asumiseen sekä veto- ja pitovoiman kysymykset. Läpileikkaavana teemana on maaseutuvaikeutusten arviointi (MVA) osallistavana menetelmänä.

Vuoteen 2027 ulottuvan hankkeen rahoitus haetaan vuosittain. Suomen Kylät ry muodostaa verkoston yhdessä Kajaanin ammattikorkeakoulun (koordinaattori), Itä-Suomen yliopiston ja Vaasan yliopiston kanssa. Vuoden 2025 toimenpiteet Suomen Kylät ry:n osalta kohdistuvat erityisesti työpaketteihin *maaseutupaikat kotoutumisen paikkoina ja yhteisöinä* sekä *osallisuus*. Kyläturvallisuuden kehittämisessä tehdään tiivistä yhteistyötä Kylävara-hankkeen kanssa.

Verkostohanke toteuttaa maaseutupoliittista kokonaisuohjelmaa 2021–2027 sekä toimii osana maaseutupolitiikan neuvostoa (MANE) toteuttaen neuvostolle asetettuja tehtäviä.

### 3.3 MaaseutuPaVe-hanke

MaaseutuPaVe-hankkeessa (Palveluverkkomuutokset ja yhteisötalouden rooli maaseutualueilla) kiinnostus kohdistuu hyvän elämän edellytyksiin Suomen maaseutualueilla. Tätä lähestytään tarkastelemalla julkisen palveluverkon sekä sitä täydentävän yhteisötaloudellisen palvelutuotannon nykytilaa ja tulevaisuuden näkymiä. Tutkimusta ohjaa kysymys, kuinka julkisessa palveluverkossa tapahtuneet ja näköpiirissä olevat muutokset sekä yhteisötalouden nykytila ja kehityssuunnat vaikuttavat palvelujen saatavuuteen ja saavutettavuuteen maaseutualueilla. Elokuusta 2024 maaliskuuhun 2026 kestävä hanke toteutetaan Itä-Suomen yliopiston Karjalan tutkimuslaitoksen (UEF/KTL, hankkeen hallinnoija), Jyväskylän yliopiston Kokkolan yliopistokeskus Chydeniuksen (JY/KYC) sekä Suomet Kylät ry:n yhteistyönä.

Vuoden 2025 työ keskittyy erityisesti työpakettiin kaksi, jossa keskitytään tarkastelemaan yhteisötaloudelle pohjautuvien paikallisten hyvinvointiratkaisujen nykytilaa. Suomen Kylät ry:n rooli on hankkeen tiedonkeruun käytännön toteutuksessa sekä viestinnässä. Valtakunnallisella kyläasiamiehille ja kyläyhdistyksille suunnatulla kyselyllä luodaan kokonaiskuva yhteisötalouden nykytilasta, siinä viimeisten vuosien aikana tapahtuneista muutoksista ja tulevaisuuden näkymistä. Suomen Kylien työpanosta ja verkostoja hyödynnetään myös osallistavien työpajojen toteuttamisessa sekä case-kylien valinnassa.

Hankkeen rahoittaja on maa- ja metsätalousministeriö.

### 3.4 KyläVisio-hanke

Vuoden 2025 toukokuun loppuun asti jatkuva Kylävisio – maaseudun ääni tulevaisuuskeskustelussa -kokeiluhanke vastaa tarpeeseen vahvistaa maaseudun ja kylien ja ääntä

tulevaisuuskeskustelussa sekä lisää siellä asuvien ihmisten tietoisuutta tulevaisuusval-  
lasta. Tavoitteena kokeilussa on haastaa vallalla olevaa kaupunkikeskeistä tulevaisuusku-  
vaa ja vahvistaa kyltien ääntä heidän arkeaan ja elämää koskevassa päätöksenteossa.

Kohderyhmänä ovat kyläyhteisöt, kyltien asukkaat ja kunnissa toimivat kyläfoorumit.  
Kokeilu jakautuu kahden maakunnan pilottikokeiluihin sekä valtakunnallisiin toimenpitei-  
siin. Työpajoilla pyritään kehittämään kyläfoorumien toimintaa kyläyhteisöjen ja kuntien  
välisenä keskustelufoorumina. Tavoitteena on vahvistaa aitoa molemminpuolista vuoro-  
puhelua ja vaikuttavuutta. Kokeilun kautta pyritään antamaan kyläfoorumeille lisää osaa-  
mista ja työkaluja tulevaisuusajattelun kehittämiseen ja tulevaisuusvallan kasvattamiseen.

Vuonna 2024 toteutettujen pilottien (työpajat Kymenlaaksossa ja Satakunnassa) pohjalta  
syntyvä Tulevaisuusvalta-materiaali tuodaan osaksi Kyläkoutsikonseptia ja Suomen Ky-  
lät ry:n materiaalipankkia. Viestintäkampanjassa jaetaan kokeilun kokemuksia ja tuloksia  
verkkosivuilla, uutiskirjeessä sekä sosiaalisessa mediassa. Kokeilun lopuksi järjestetään  
valtakunnallinen tilaisuus, jossa esitellään kokeilun tuloksia.

Hankkeen rahoittaa Sitra.

#### **4. SVENSKSPRÅKIG VERKSAMHET - RUOTSINKIELINEN TOIMINTA**

Svenskfinlands Byar ansvarar för den svenskspråkiga delen inom Finlands Byar, sprider  
information, ordnar skolningar och evenemang, och bygger nätverk för landsbygdsut-  
veckling på svenska. Verksamheten för att stärka byarna i Svenskfinland har fortgått i  
över trettio år. Svenska lantbrukssällskapens förbund (SLF) fungerar som värdorganisat-  
ion för Svenskfinlands Byar och ansvarar för redovisningen av statsbidraget från Finlands  
Byar. Svenskfinlands Byar bevakar och stärker finlandssvenska intressen för lokal ut-  
veckling, såväl på landet som i staden.

##### **Kommunikation och stöd för byarna**

Svenskfinlands Byar producerar och sprider material på svenska, inklusive inspelade in-  
formationstillfällen som görs tillgängliga för allmänheten. Svenskfinlands Byar arrangerar  
skolningar och evenemang för att hjälpa landsbygdsutvecklare och frivilliga att möta ak-  
tuella behov och nya utmaningar. Vi erbjuder Byacoacher på svenska.

Vi deltar gemensamt i kommunikationen och spridning av information om Finlands Byars  
centrala kampanjer, såsom Öppna Byars dag, Öppna Julbyar, Årets sämsta byväg och år-  
liga premieringar. Svenskfinlands Byar samarbetar med Finlands Byar kring tvåspråkigt  
material för nyhetsbrev, samt bidrar med nyheter till regionala- och samarbetsparter  
nyhetsbrev.

Svenskfinlands Byar underhåller och utvecklar samarbetet med arbetsgruppen för  
de regionala byaföreningarna genom regelbundna möten och skolningar, arbets-  
gruppen. Arbetsgruppen består av de en- och tvåspråkiga regionala byaföreningarna  
– Aktion Österbotten rf:s byaverksamhet, Egentliga Finlands Byar rf, Nylands Byar rf och  
SILMU rf:s byasektion (SILMU-byar), samt Leader Åland och möts digitalt en gång i må-  
naden och diskussioner förs bland annat om olika aktuella ämnen i relation till byaverk-  
samheten, sakfrågor såväl inom det finlandssvenska som inom det nationella lands-  
bygdsutvecklingsfältet. Beroende på temat bjuds även utomstående med på möten.

Eftersom Svenskfinland är ett vidsträckt område, är det viktigt att arbetsparterna bi-  
drar till informationsspridningen av relevant information, samt kunskap som bidrar till  
missionen att bevaka och stärka finlandssvenska intressen för lokal utveckling. På grund

av att resurserna i Svenskfinland är begränsade, är det också viktigt att hitta gemensamma lösningar till att effektivare kunna dra nytta av varandras kunskaper och kompetens, samt att gemensamt kunna "växla upp" finlandssvenska satsningar. I övrigt ansvarar SLF för att Svenskfinlands Byar har relevant personal.

Svenskfinlands Byar finns på sociala medier (Facebook, Instagram och X) och upprätthåller webbsidan bya.fi.

### **Utveckling och nätverkande**

Svenskfinlands Byar organiserar virtuella landsbygdsträffar på svenska som samlar personer från olika sektorer inom landsbygdsutveckling. Syftet är att skapa dialog och dela erfarenheter som stärker det lokala engagemanget och den nationella samordningen.

Svenskfinlands Byar jobbar i nära samarbete med Finlands Byars arbetsteam, och har representation i byautskottet och, via samarbetsgruppens medlemmar, även i övriga utskott.

Det nationella, nordiska och europeiska samarbetet utgör en viktig referensram för arbetet inom Svenskfinlands Byar. Även Åland inbjuds speciellt till samverkan med Svenskfinlands Byar. På den regionala nivån samverkar Svenskfinlands Byar med byaombuden för de svensk- och tvåspråkiga regionala byaföreningarna, samt med de svensk- och tvåspråkiga Leader-grupperna. Svenskfinlands Byar samverkar även med andra civilsamhället organisationer och föreningar.

Svenskfinlands Byar påbörjar planeringen för Landsbygdsriksdagen 2026 i samarbete med kärngruppen som inkluderar Nylands Byar, Pomoväst och Landsbygdsnätverket. Under året hålls även en utvärderingsträff för att analysera och reflektera över Landsbygdsriksdagen 2024 och dra lärdomar inför framtiden.

### **Projektsatsningar för en livskraftig landsbygd**

Svenskfinlands Byar eftersträvar att driva utvecklingsprojekt som hjälper byar och föreningar framåt i sitt arbete. Exempel på projekt som drivs eller ansöks är smarta-byar projekt och projekt kring hållbarhet och gemenskap. I vår projektverksamhet eftersträvar vi att svara på de behov som finns ute på fältet och skapa lösningar som inte bara hjälper de som deltar i projekten utan som hjälper alla framåtsträvande byar på den Finlandssvenska landsbygden. Eftersom vi är en väl etablerad organisation inom fältet har vi också en unik möjlighet att göra projektens slutprodukter synliga som en del i vår verksamhet även efter projektets slut.

Svenskfinlands Byar eftersträvar även att bli den främsta organisation som sammanställer och tillgängliggör relevant information om landsbygdsutveckling på svenska i Finland.

## **5. JÄSENJÄRJESTÖT**

Suomen Kylät ry:n jäseninä voivat olla valtakunnalliset rekisteröidyt järjestöt, maakunnalliset kyläyhdistykset, Leader-yhdistykset, yksittäiset kylä- ja kaupunginosayhdistykset sekä muut oikeuskelpoiset yhteisöt, jotka hyväksyvät yhdistyksen tarkoituksen. Vuodesta 2024 lähtien Suomen Kylät ry:n kannattajajäseniksi ovat voineet liittyä myös henkilöjäsenet.

Jäsenhuoltoa ja -hankintaa jatketaan myös vuonna 2025. Keskeiset organisaatiot, jotka





ovat mukana paikallisessa kehittämistyössä valtakunnan tasolla ja vaikuttavat eri tavoin kylien ja kaupunginosien sekä niiden asukkaiden hyvinvoinnin edistämiseen, pyritään saamaan Suomen Kylät ry:n jäseniksi. Suomen Kylät ry pyrkii tavoittamaan ja saamaan verkostoonsa entistä laajemmin maakuntaliitot sekä kuntakohtaiset kyläyhdistykset ja Helsingin ohella myös muiden kaupunkien kaupunginosayhdistysten kattojärjestöt.

## 6. YHDISTYKSEN KOKOUKSET

### 6.1 Hallituksen kokoukset

Suomen Kylät ry:n hallituksessa ovat tasapuolisesti edustettuina:

- a) maakunnalliset rekisteröidyt kyläyhdistykset ja kylä- ja kaupunginosayhdistykset,
- b) rekisteröidyt maaseudun kehittämissyhdystykset (Leader-ryhmät) sekä
- c) valtakunnalliset ja maakunnalliset rekisteröidyt järjestöt sekä muut jäsenyhteisöt.

Hallituksessa on puheenjohtajan lisäksi 10 varsinaista jäsentä, joista kaksi varapuheenjohtajaa. Yksi jäsen on ruotsinkielisistä jäsenyhteisöistä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat varsinaiset jäsenet ja heidän varajäsenensä varsinaisen jäsenen ollessa estynyt. Lisäksi hallitus voi kutsua kokouksiin asiantuntijoita mm. jaostoista ja henkilöstöstä. Hallituksen kokouksia on yleensä kuusi vuodessa, kolme kevä- ja kolme syyskaudella. Hallituksen kokoukset voidaan järjestää myös Teams-etäkokouksina.

### 6.2 Yleiskokoukset

Suomen Kylät ry pitää vuosittain kaksi varsinaista yleiskokousta; kevätkokouksen huhtikuun loppuun mennessä ja syyskokouksen marraskuun loppuun mennessä. Kevätkokouksessa esitetään vuosikertomus, tilinpäätös ja tilintarkastajien lausunto. Kokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta ja vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja muille tilivelvollisille. Lisäksi kokouksessa päätetään jäsenmaksujen suuruudet seuraavalle kalenterivuodelle ja käsitellään muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Syyskokouksessa hyväksytään toimintasuunnitelma ja talousarvio seuraavaa kalenterivuotta varten sekä valitaan hallituksen puheenjohtaja ja muut jäsenet ja varajäsenet kahdeksi kalenterivuodeksi. Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten toimikaudet on rajattu kolmeen peräkkäiseen eli kuudeksi vuodeksi. Kokous valitsee yhden tilintarkastuslaisa tarkoitetun auktorisoidun tilintarkastajan sekä toiminnantarkastajan ja heille varatilintarkastajan sekä varatoiminnantarkastajan.

## 7. JAOSTOT 2025

### 7.1 Kyläjaosto

Kyläjaoston tehtävä on edustaa kylätoiminnan koko kenttää. Jaosto seuraa paikallisen kehittämisen ajankohtaisia asioita ja kylätoiminnan mahdollisia muutostarpeita. Kyläjaosto valmistelee hallituksen pyynnöstä asioita hallituksen käsittelyyn sekä tekee omatoimisesti esityksiä hallitukselle kylätoiminnan kentältä. Lisäksi kyläjaosto toimii kehittäjätahona mm. maakunnallisten kyläyhdistysten yhteisten toiveiden pohjalta.

Kyläjaoston vuoden 2025 toimintaan kuuluu **tulevaisuustyö** (Suomen Kylät ry:n strategian ja sitä seuraavan ohjelmatyön jalkauttaminen), **jaostotyön tehostaminen**

(vaikutetaan jaostojen roolien selkeyttämiseen Suomen Kylät ry:n organisaatiossa, kehitetään edelleen yhteistyötä ja haetaan uusia yhteistyökumppaneita), **valtakunnallinen kyläkysely** (analysoidaan syksyllä 2024 toteutetun kyläkyselyn tuloksia ja viestitään tuloksista eri kanavissa), **kylätyön vahvistaminen** (autetaan Suomen Kylät ry:tä kehittämään toimintojaan niin, että maakunnalliset kyläyhdistykset voivat toimia yhä tehokkaammin ruohonjuuritason paikallistoimijoiden ja kuntien kanssa yhteistyössä, esimerkkinä Kyläkoutsi-konsepti) ja **hanketyön tukeminen** (tuetaan Suomen Kylät ry:n kehittämishankkeiden toteuttamista, esimerkkinä Kylävara-hanke).

## 7.2 Leader-jaosto

Leader-jaosto tekee Leader-ryhmien yhteistä edunvalvontaa, välittää tietoa ja ideoita ryhmien välillä sekä johtaa ja kehittää Leader-brändiä. Jaosto valitaan aina kolmivuotiskaudelle siten, että kaikki 13 jäsentä edustavat kukin omaa 3–5 ryhmän aluetta, joten koko maa on edustettuna. Jäsenet pitävät yhteyttä oman alueensa ryhmiin, ja näin tieto kulkee sujuvasti ryhmien ja jaoston välillä.

Leader-työn kehittämispalvelusta tarkemmin kappaleessa 2.7.

## 7.3 Korttelijaosto

Korttelijaoston tavoitteena on vahvistaa yhteisölähtöistä kehittämistä kaupungeissa. Kylä- jaoston rinnalla kaupungeissa toimiva korttelijaosto yhdistää suomalaisten kaupunkien aktiiveja ja tutkijoita sekä maaseudulta tuttujen Leader-toimintaryhmien osaamista. Tavoitteena on vahvistaa paikallista kansalaistoimintaa kaupungeissa ja edistää kaupunki-maaseutu-vuorovaikutusta. Korttelijaostossa verkostoidutaan, levitetään tietoa, tehdään aloitteita, järjestetään tapahtumia sekä tuetaan kansalaistoimijoita, kehitetään sen tukirakenteita ja aktivoidaan paikallista toimintaa.

Korttelijaoston vuoden 2025 teemoja on mm. Leader- ja muut kansalaistoiminnan rahoitusmuodot, lähidemokratian kehittäminen, kulttuuriympäristöjen puolustaminen ja elämän luontoperustan säilyttäminen.

## 7.4 Nuorten tulevaisuusjaosto

Maakunnalliset kyläyhdistykset ja Leader-ryhmät ovat nimenneet maakunnistaan nuoria paikallistoimijoita edustajiksi nuorten tulevaisuusjaostoon. Jaosto koostuu 17–30-vuotiaista aktiivisista nuorista. Useimmilla on kylä- tai Leader-osaamisen lisäksi kokemusta niin järjestö- kuin asuinkuntansa nuorisovaltuustotyöstä. Jaoston toimikausi on kaksi vuotta. Nykyisen jaoston toimintakausi on vuodet 2024–2025. Nuorisajaosto kokoontuu kerran kuussa Teams-yhteyksin. Keskusteluita käydään myös Whatsapp-ryhmissä ja viestintätietimin ryhmässä. Jaosto suunnittelee lähitapaamista vuonna 2025.

Jaosto näkyy ja vaikuttaa ajankohtaisiin aiheisiin ja se toteuttaa muun muassa kannanottoja ja erilaisia some-kampanjoita. Nuorten tulevaisuusjaosto löytyy Instagramista @suomenkylänuoret. Tarkoituksena on perustaa myös jaoston oma Facebook-tili yhä useamman Suomen aktiivisen kyläyhdistyksen tavoittamiseksi.

Jaosto on edustettuna useissa Suomen Kylät ry:n tapahtumissa ja maakunnallisissa verkostoissa sekä useissa Suomen Kylät ry:n ulkopuolisissa verkostoissa ja asiantuntijaryhmissä mm. metsäneuvostossa ja KERÄ-verkostossa. Jaoston kokouksiin kutsutaan alan ammattilaisia esittelemään omaa toimintaansa ja lisäämme Nuorisajaoston

tunnettavuutta ja helposti lähestyttävyyttä. Jaosto valitsee vuoden nuoren paikallistoimijan 2025 ja kaksi kunniamaininnan saajaa.

## 7.5 Kansainvälisten asioiden jaosto

Suomalainen kylätoiminta ja Leader-toiminta tunnetaan määrätietoisien työn tuloksena jo nyt kansainvälisesti aktiivisena, tuloksia aikaansaavana ja yhteistyökykyisenä verkostona. Suomen Kylät ry ja sen verkostot kaikilla tasoilla ovat kansainvälistä yhteistyötä ja toimintaa kehittävä ja kansainväliseen maaseutupolitiikkaan vaikuttava organisaatio.

Eurooppalainen ja erityisesti EU:n maaseutupolitiikka on muuttumassa 2027 alkavalla uudella ohjelmakaudella kohtalaisella todennäköisyydellä keskittävämpään ja aluepoliittisempaan suuntaan. Paikallisuudesta puhutaan paljon, mutta näkykö se myöhemmin kentällä, se jää nähtäväksi. Siksi EU:n politiikan rakenteisiin, sisältöön ja painotuksiin pitää jatkuvasti vaikuttaa. Suomen paikalliskehittäjillä on tilaisuus ja velvollisuus kansainväliseen vaikuttamiseen. Suomen kokemusta, osaamista ja tieto-taitoa kysytään kansainvälisillä foorumeilla. Suomi arvioidaan mm. OECD:n maatutkintojen valossa maaseutupolitiikan ja paikallisen kehittämisen kärkimaaksi.

Kansainvälisten asioiden jaosto kartoittaa vuonna 2025 mahdollisia **hankekumppanuuksia** ja tarttuu sopiviin rahoitushakuihin aktiivisesti. Suomen Kylät ry hakee rahoitusta CERV-ohjelmasta keväällä 2025. Rahoituksella voidaan mahdollisesti tukea KyläAreenaa, Eurooppalaisen maaseutuparlamentin saamista Suomeen tai välivuoden ERP-tapahtumaa. Hankkeen käytännön toimet alkaisivat 2025 lopussa tai 2026 alussa ja hanke olisi n. 2-vuotinen.

Tavoitteena on resurssien puitteissa osallistua tammikuussa 2025 **ERP-välivuositapahtumaan** sekä syksyllä 2025 **Eurooppalaiseen maaseutuparlamenttiin**, jossa pyritään toteuttamaan ainakin yksi työpaja. Valmistellaan Suomen Kylät ry:n ehdotukset kyläpoliittisiin asioihin Eurooppaan.

Suomen Kylät ry jatkaa niin ERCAn (Reena Laukkanen) kuin PREPAREn (Kim Smedslund) hallituksissa ja osallistuu verkostojen toiminnan kehittämiseen sekä mahdollisiin hankkeisiin tarvittaessa. Suomen Kylät ry on lisäksi ECOLISEn jäsen (paikallinen ilmastotyö) sekä Smart Village Networkin jäsen. Eurooppalaisen LEADER-järjestön ELARDin edustajana toimii Maarit Teuri. Pohjoismaista yhteistyötä jatketaan, Ann-sofi Backgren toimii yhteyshenkilönä.

## 7.6 Turvallisuusjaosto

Turvallisuusjaosto tarjoaa paikallisille yhteisöille työkaluja turvaverkoston rakentamiseen yhteistyössä kuntien ja muiden turvallisuuteen sekä hyvinvointiin liittyvien toimijoiden kanssa. Teemoina ovat muun muassa varautuminen häiriötilanteisiin, kylävara, arjen turvallisuus ja huoltovarmuus. Yhteistyön tavoitteena on turvallisuuden tunteen lisääminen ja turvallinen elämä asuinpaikasta riippumatta.

Turvallisuusjaoston jäsenet muodostavat myös Kylävara paikallisen varautumisen perustana -hankkeen ohjausryhmän siten, että ohjausryhmää täydennetään SSPL:n edustajalla (Markku Kallio) ja Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n edustajalla (Heino Ervasti). Esa Aunola osallistuu hankkeen ohjausryhmän kokouksiin Pohjois-Pohjanmaan kylät ry:n tuensijatoimittajana. Jaoston ja ohjausryhmän kokoukset vuorottelevat. Jaoston tärkeä tehtävä onkin edesauttaa kylävara-konseptin rakentamista ja lanseeraamista yhteiskunnan kokonaisturvallisuuden tärkeäksi osaksi.



Jaoston kokouksiin kutsutaan erilaisten häiriötilanteiden, varautumisen, huoltovarmuuden, hybridi-vaikuttamisen ja arjen turvallisuuden asiantuntijoita. Jaosto kartoittaa uusia mahdollisia resursseja ja yhteistyökumppaneita. Jaosto seuraa yhteiskunnan turvallisuusympäristössä tapahtuva muutoksia ja reagoin niihin nopeasti sekä antaa lausuntoja ja tekee kannanottoja erityisesti maaseudun turvallisuuteen liittyvistä asioista. Jaosto tekee yhteistyötä Suomen Kylät ry:n muiden jaostojen kanssa.

## 8. HENKILÖSTÖ

Suomen Kylät ry tukee vuoden 2025 aikana paikkariippumatonta, joustavaa ja monipaikkaista työelämää. Haluamme olla yhteisöllisyyteen, avoimuuteen ja yhdenvertaisuuteen panostava työyhteisö, jossa saa tehdä yhteiskunnallisesti merkittävää työtä.

Toiminnan laajentuminen kylätoiminnan rakenteiden vahvistamisesta yhä enemmän toiminnan sisällön kehittämiseen, samoin hanketoiminta, edellyttävät osaavaa, työssään jaksavaa ja yhteistyökykyistä henkilöstöä. Vuonna 2025 jatketaan edelleen työterveyshuollon ennalta ehkäisevää toimintaa, jolla ehkäistään työstä johtuvia terveyshaittoja ja ylläpidetään työkykyä.

Vuoden 2025 henkilöstömäärällisenä tavoitteena on työllistää kylätoiminnan valtionavulla toiminnanjohtaja, talouspäällikkö, viestintäpäällikkö ja järjestökoordinaattori. Mahdollisen eduskunnan lisärahoituksen turviin voidaan työllistää yksi henkilö lisää. Leader-ryhmien ostopalvelusopimuksen kautta työllistetään Leader-työn kehittämispäällikkö. Hankeresurssien kautta pyritään työllistämään hankkeisiin vähintään 2 henkilötyövuotta vuonna 2025.

## 9. YHDISTYKSEN TALOUS

Suomen Kylät ry:n varsinaisen toiminnan tulot muodostuvat vuonna 2025 jäsenmaksuista, kylätoiminnan 1 100 000 euron valtionavusta, palvelutuotoista ja omasta pienimuotoisesta varainhankinnasta.

Suomen Kylät ry toteuttaa laajamittaista valtakunnallista hanketoimintaa. Hanke pohjaisen kehittämisrahoituksen edellytyksenä on joidenkin hankkeiden kohdalla vaadittava omarahoitusosuus ja väliaikaisrahoitus osin pitkien maksatusaikojen vuoksi.

Tällä hetkellä tiedossa olevalla 1 100 000 euron valtionavulla vuodelle 2025 talousarvio tasapainotetaan niin, ettei synny alijäämää. Suomen Kylät ry:lle kertynyttä omaa pääomaa voidaan tapauskohtaisesti myöntää maakunnallisille kyläyhdistyksille hankkeiden toteuttamisen edellyttämiin määräaikaisiin likvilainoihin.

Kasvanut toiminta edellyttää vakaata rahoituspohjaa ja osin myös laajempaa omaa varainhankintaa. Suomen Kylät ry vaikuttaa maa- ja metsätalousministeriöön, eduskuntaan sekä puolueisiin vaiheittaisen tasokorotuksen saamiseksi kylätoiminnan valtionapuun. Lähivuosien tavoitteena on saada nostettua kylätoiminnan valtionapu 2 000 000 euroon.

Toiminnan vaikuttavuuden arvioimiseksi kehitetään kylätoiminnan määrällisiä ja laadullisia indikaattorimittareita edelleen.