



YHTEISÖLÄHTÖINEN YHTEISKUNNALLINEN YRITTÄJYYS KYLISSÄ

Kyläpäivät~webinaari 6.11.2024

Katja Rinne-Koski & Merja Lähdesmäki

RURAL SOLUTIONS FOR A SUSTAINABLE FUTURE



KETÄ OLLAAN?

Katja Rinne-Koski,
väitöskirjatutkija, jonka
yhtenä
suosikitutkimusteemana on
maaseudun paikallisyhteisöt
ja niiden tukeminen
tutkimuksen ja kehittämisen
kautta

Merja Lähdesmäki,
vanhempi tutkija, jonka
sydän sykkii maaseudun
yrittäjyyden ja vastuullisen
liiketoiminnan tutkimuksen
ja kehittämisen tahtiin



- **Yhteiskunnallinen yrittäjyys maaseudulla – uusia tuulia palvelutuotantoon?** (YTYÄ-hanke, 2016–2018, yhteistyökumppanina Eteläpohjalaiset Kylät ry): *Selvitetty E-P:n yhdistystoimijoiden kiinnostusta yhteisölähtöiseen palvelutuotantoon*
 - **YTYÄ MAASEUDULLE:** Kunnille keinoja yhteiskunnallisen yrittäjyyden tukemiseen maaseudun palvelutuotannossa (2018 - 2019): *Mitä kunnat ajattelevat yhteisölähtöisestä yhteiskunnallisesta yrittäjyydestä?*
 - **ViSEnet - Village Social Enterprise learning material, guidance and networking** (2018 - 2020): *Maaseudun yhteisöille työkaluja ja oppimateriaalia kehittää yhteisölähtöistä palvelutuotantoa maaseudulla*
 - **Yhteisölähtöinen yhteiskunnallinen yrittäjyys kylissä** (YTYÄkylä, 2020 - 2022): *Palvelutuotannon kehittämisen avainkohdat ja ratkaisut niihin*
 - **Paikallisyhteisöjen ja yritysten kohtalonyhteys** (Dole, 2020 - 2024): *Yhteisölähtöinen yhteiskunnallinen yrittäjyys*
 - **Maaseudun yhteisöjen kehittämisen maisteriohjelma** (RuralCom, 2020 - 2023): *viiden yliopiston yhteistyönä suunnittelema ja toteuttama maaseutuyhteisöjen kehittämisen maisteriohjelma*
- Business Models Empowering Rural Social Entrepreneurship (MERSE, käynnissä):** *yhteiskunnallisen yrittäjyyden edistäminen maaseudulla*
- Yhteisötalouden rooli ja merkitys maaseudun palvelutuotannossa (YRMY, käynnissä)** *tuetaan yhteisötaloutta palveluiden yhteissuunnitteluun kautta.*



MITÄ TARKOITTA YHTEISKUNNALLINEN YRITTÄJYYS?

RURAL SOLUTIONS FOR A SUSTAINABLE FUTURE



MITÄ ON YHTEISKUNNALLINEN YRITTÄJYYS?

Yhteiskunnallinen yrittäjyys ei ole yritysmuoto, vaan tapa tehdä liiketoimintaa. Siinä on kaksi erityispiirrettä:

- yrityksellä on jokin yhteiskunnallinen ja/tai ekologinen tavoite, jota se pyrkii toteuttamaan liiketoiminnan keinoin
- yritys ohjaa suurimman osan liikevoitostaan valitsemansa yhteiskunnallisen tavoitteen toteuttamiseen

Yhteiskunnallisella yrittäjyydellä on Suomessa vuonna 2021 julkaistu oma [strategia](#), jossa tavoitteena on vahvistaa yhteiskunnallisten yritysten toimintaedellytyksiä

- osana yhteiskunnallisten yritysten strategian toimeenpanoa syksyllä 2021 perustettiin Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskus
- Vuodesta 2011 lähtien yritykset ovat halutessaan voineet hakea yhteiskunnallisen yrityksen merkkiä, jonka myöntää Suomalaisen Työn Liitto



NO, MONTAKO YHTEISKUNNALLISTA YRITYSTÄ SUOMESSA ON?

- Yhteiskunnallisten yritysten lukumäärää on vaikea arvioida, sillä niitä ei ole juurikaan tilastoitu Suomessa
 - Yhteiskunnalliselle yritykselle ei ole omaa yritysmuotoa eikä se ole määriteltävissä toimialan perusteella
 - Yritysrekistereissä ei yleensä kysytä toiminnan yhteiskunnallisesta päämäärästä mitään
- Eri selvityksissä esitetyt arviot yhteiskunnallisten yritysten lukumäärästä vaihtelevat noin tuhannesta kymmeniin tuhansiin
- Jotain tietoja lukumäärästä kuitenkin on saatavilla: YYO-keskuksen uudessa rekisterissä yhteiskunnallisia yrityksiä tällä hetkellä on 2924 kappaletta
 - Suurin osa yrityksistä toimii sosiaali- ja terveysalalla, muussa palvelutoiminnassa sekä taiteen, viihteen ja virkistystyksen aloilla. Rekisteri löytyy osoitteesta <https://yyo.fi/data/>

Lähde: Kostilainen, H., & Nieminen, A. (2023). *Yhteiskunnallinen yritys*. (Diak Työelämä 31). Diakonia-ammattikorkeakoulu. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-493-420-6>



"EN MINÄ AINAKAAN TIEDÄ YHTÄÄN YHTEISKUNNALLISTA YRITYSTÄ." ~ VAI TIEDÄTKÖ?

Uutishuone > Yritys | 24.3.2015

Veikkaukselle on myönnetty Yhteiskunnallinen yritys - ja Avainlippu-merkit

Suomalaisen Työn Liitto myönsi Veikkaukselle Yhteiskunnallinen yritys -merkin käyttöoikeuden osoituksena liiketoiminnallisten ja yhteiskunnallisten tavoitteiden onnistuneesta yhdistämisestä. Veikkaus sai myös Avainlippu-merkin käyttöoikeuden rahapelipalveluilleen osoituksena suomalaisesta työstä.



RESEPTIASIOINTI YHTEYSTIEDOT KANTA-ASIAKKUUS KIRJAUDU OSTOSKORI

KAMPAJAT UUTUDET TERVEYS KOSMETIIKKA VITAMIINIT JA RAVINTO OIREET TUOTEMERKIT IDEAT JA VINKIT RESEPTIASIOINTI ETÄLÄÄKÄRIT

Tiedote: Ajankohtaista tietoa joditablettien saatavuudesta

Etusivu / Yliopiston Apteekki yrityksenä /

Erityistehtävät

Hae Yliopiston Apteekin

Hae tuotevalikoimasta...

sharjoittelu

ERITYISTEHTÄVÄT

OLEMME TÄÄLLÄ SINUA VARTEN

Tuotto koulutukseen ja tutkimukseen



Huvittelemalla hyvää Linnanmäellä

Lasten Päivän Säätiö on jo vuosikymmeniä ylläpitänyt ja kehittänyt vuonna 1950 avattua Linnanmäen Huvipuistoa kerätäkseen varoja lastensuojelutyölle. Vuosien saatossa olemme keränneet lastensuojelutyölle yhteensä noin 120 miljoonaa euroa. Huvittelemalla Linnanmäellä kaikki asiakkaamme tukevat lastensuojelutyötä.

Linnanmäen pääyhteistyökumppanit ovat SOK/HOK Elanto, Unilever Finland Oy sekä Oy Hartwall Ab. Linnanmäen pääyhteistyökumppanit tukevat panoksellaan arvokasta lastensuojelutyötä.



Tarinamme

Nuorisotoiminnan ja hyvinvoinnin rakentaja

Piispala on vuonna 1982 toimintansa aloittanut nuorisokeskus, joka sijaitsee Kannonkoskella pohjoisessa Keski-Suomessa puhtaan luonnon ja kirkasvetisen Kivijärven rannalla.

Tehtävämme on tukea lasten ja nuorten hyvää elämää. Toimimme myös perheiden, ikäntyneiden, yritysten ja urheiluryhmien monipuolisuena vapaa-ajan, liikunnan ja hyvinvoinnin keskuksena. Palveluitamme hyödyntämällä tuet samalla suomalaista nuorisotyötä ja -toimintaa, ja olet tervetullut meille vuoden ympäri.



Lakeuden Etappi

@LakeudenEtappi

Mekin olemme yhteiskunnallinen yritys ja toimimme vastuullisesti arjen kiertotalouden hyväksi! Tässä uusi Yhteiskunnallinen Yritys -merkki.

#kiertotalous #yhteiskunnallinenyritys
#ympäristösihyväksi



Olemme Näkövammaisten liiton omistama yritys

Sokeva Oy valmistaa ja maahantuo remontoimien, maalauksen ja pintojen puhdistuksen välineitä ja aineita. Sokevan välineillä työ sujuu ja jälkeä kelpaa esitellä. Sokeva on yhteiskunnallinen yritys, jonka tuotot menevät Näkövammaisten liitolle. Siveltimiemme Avainlippu-tunnus kertoo laadukkaasta suomalaisesta työstä.

Luovuuden Lakeus

Hyvää tekeviä kohtaamisia

kokemuksellista hyvinvointia ja terapiaa

sekä kohtaamisen asiantuntijapalveluita

Lapuan Tiistenjoella, Seinäjoella ja etänä
Suomen Kylät / Kyläpäivät 6.11.2024



ENTÄ MITÄ SITTEEN ON YHTEISÖLÄHTÖINEN YHTEISKUNNALLINEN YRITTÄJYYS?



- Yhteisölähtöinen yhteiskunnallinen yritys: yhteiskunnallisen yrittäjyyden muoto, jossa yritys on
 - yhteisön omistama tai perustama
 - vastaa paikallisiin tarpeisiin tekemällä liiketoimintaa yhteisön hyväksi
 - on vastuussa toiminnastaan paikalliselle yhteisölle.
- Yhteiskunnallinen päämäärä voi olla mikä tahansa päämäärä, joka edistää esimerkiksi hyvinvointia, ratkaisee yhteiskunnallisia ongelmia tai esim. parantaa ympäristön tilaa.

HETKINEN, MITÄ SANOIT? KYLÄTKÖ SIIS YRITTÄJINÄ?

- Kyläyhdistys voi olla myös yritys, jos sillä on markkinoilla myytävää, avustusvaroista itsenäistä liiketoimintaa (ks. <https://arvoliitto.fi/blogi/yhdistys-ja-saatiokin-voivat-olla-yrityksia-2/>)

Silloin voidaan puhua yhteisölähtöisestä yhteiskunnallisesta yrittäjyydestä.

- Siinä toimintaa pyöritetään koko kylän voimin ja tuotto käytetään kylän ja sen asukkaiden hyväksi.
- Kaikki voittoa tavoittelemattomat organisaatiot (esim. yhdistykset) eivät kuitenkaan automaattisesti ole yhteiskunnallisia yrityksiä: yritystoiminta vaatii liiketoimintaa.

Palvelutuotanto tuo lisää resursseja kylätoimintaan, ei korvaa sitä. Perinteisellä kylätoiminnalla on edelleen tärkeä merkitys maaseudun yhteisöissä.

Kyllä!





KYLÄYHDISTYKSESTÄ KYLÄRITYKSEKSI: INNOSTAVIA CASE~ESIMERKKEJÄ

RURAL SOLUTIONS FOR A SUSTAINABLE FUTURE



MILLAISIA PALVELUITA KYLÄT SITTEEN VOIVAT TUOTTA?



Kiireapua, kotisiivousta, kotiapua, lumenaurasta, mökkitalkkarityöt, mökkiläisen mielenrauha –palvelu

Elämyspalveluita, kahvilapalveluita, kuntosalipalveluita, polttopuutilaukset, kokoustiloja, etätyöpisteitä

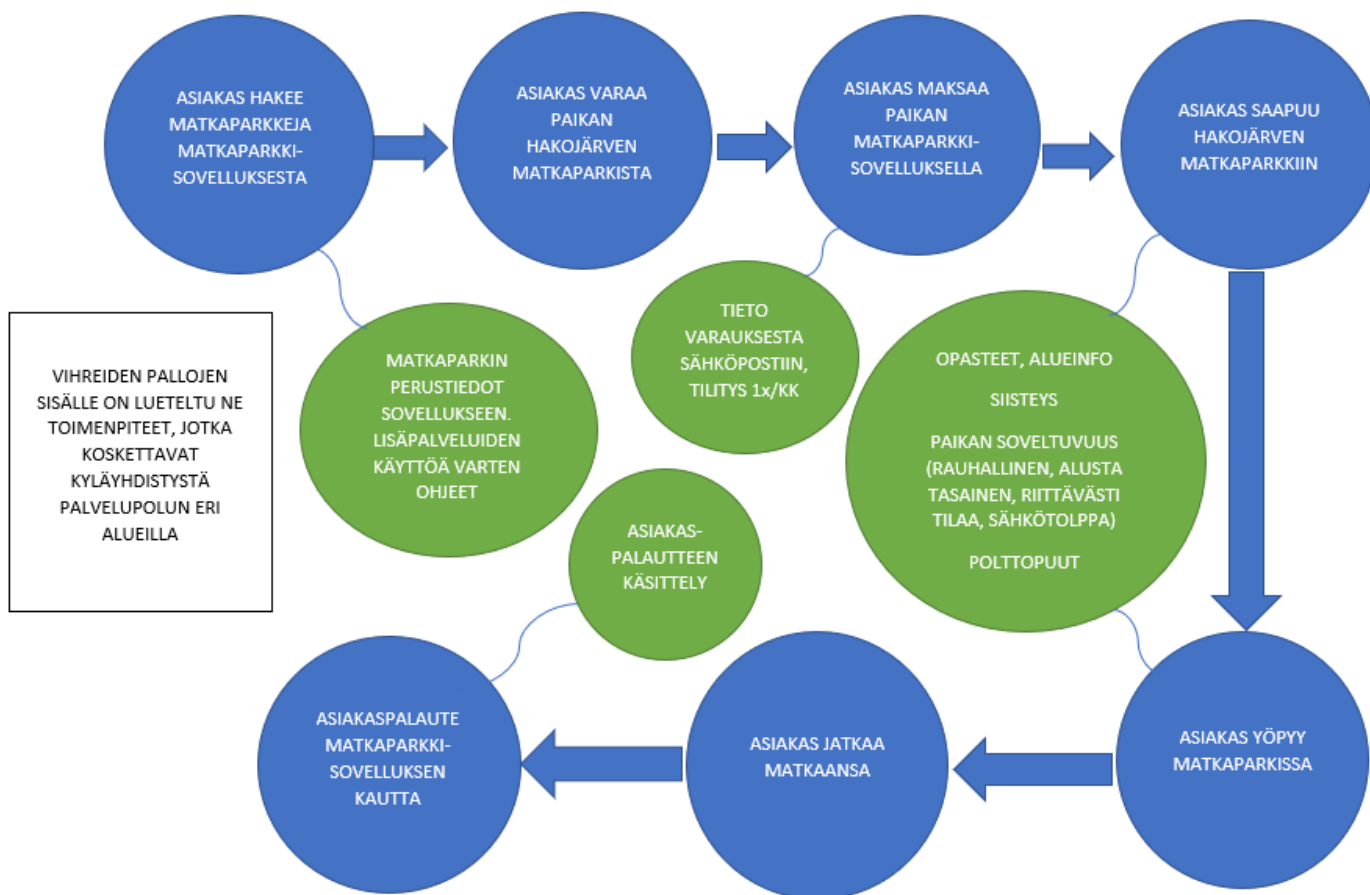
Valokuituverkko ja sen varassa toimivat tietoliikenneliittymät

Kylän ylläpitämä karavan-matkaparkki, kokous- ja juhlapalvelut, kyläkioski, kyläkauppa

Kylätalolla palvelukeskustoimintaa, kyläläisten toisilleen vetämää harrastustoimintaa



HAKOJÄRVI: MATKAPARKKI



HELSINGIN YLIOPISTO
HELSINGFORS UNIVERSITET
UNIVERSITY OF HELSINKI

Ruralia-instituutti
Ruralia-institutet
Ruralia Institute

Tue maaseutukylän elinvoimaa!

Tuuriin
11,5 km
Ähtäriin
17,5 km

**Yövy
matkaparkissa
maaseudun
rauhassa
Hakojärvellä!**

- 4 paikkaa, 1 sähköllä
- Kota, kuntoportaat, monitoimikenttä, leikkikenttä ja jalkapallokenttä vapaasti käytettävissä
- Kesäkioski palvelee joka päivä klo 12 -18, jolloin käytössä myös kylätalon wc, kirjojen vaihtopiste ja ulkopelit
- Kylätalon liikunta- ja kuntosalit käytössä lisämaksusta
- Matkaparkki sijaitsee Hakojärven koulun yhteydessä ja sitä ylläpitää Hakojärven kyläyhdistys

Alk. 13 e/ yö

**Matkaparkki
Hakojärvi**

Varaukset:
matkaparkki.com
Matkaparkki-sovellus

Ähtärintie 585
63680 Hakojärvi, Suomi

Avoimna: 5.6-6.8.2023



NUMMIJÄRVI – NUMMIKOTI YHDISTYS RY

Nummijärvi sijaitsee Kauhajoella Etelä-Pohjanmaalla.

Nummikoti Yhdistys ry perustettu 1984.

Yhdistyksellä 12 vuokrattavaa huoneistoa (tiloja vuokrattu myös kaupungin päiväkodille). Lähti ikääntyneiden kyläläisten toiveesta asua kotikylällä.

Kohtuullinen vuokrataso, ei voiton maksimointia.

Aterioiden valmistus sekä ruokailu kylätuvalla 2005.

Toiminnan kannalta tärkeää on kaupungin kanssa tehty sopimus – ruokatoimitusten tuottaminen alueelle, päivähoidon ruoat.

Kylätupa – tilojen vuokraus, kyläläisten yhteiset tapahtumat.

Kyläkauppa?





METSÄKYLÄ: KUKKUMA

Metsäkylä on Kymenlaaksossa sijaitseva vireä ja aktiivinen noin 530 asukkaan kylä, jossa toimii kyläyhdistyksen ylläpitämä Kukkuma-niminen kahvibaari.

Kahvibaarin tarinan taustalla löytyy Metsäkylän asukkaiden toive parantaa kylän elinvoimaisuutta ja palveluita.

Kahvibaari osoittautui menestykseksi ja pystyy työllistämään kyläläisiä, jotka tekevät baarissa myös vapaaehtoisvuoroja.

Jatkossa toiveena kehittää kylän tapahtumia ja niiden puitteita sekä hyödyntää kylän historiaperinnettä.



Kahvibaari Kukkuma

234 tykkäystä • 255 seuraajaa

Lähetä viesti

Tykkää

Hae





YHTEISÖLÄHTÖISEN YHTEISKUNNALLISEN YRITYKSEN TAVOIN TOIMIVILLE KYLÄYHDISTYKSILLE ON YHTEISTÄ:

- Kylässä on tapahtunut tietynlainen (palvelu)ajattelun muutos: myös kyläkioski ja hiihtoladut nähdään tärkeinä paikallisina palveluina
- Toiminnan taustalla on yleensä yksi kestävä päätulonlähde: esimerkiksi kesäteatteri, tilojen vuokraustoiminta, tai muu vastaava toiminta

"Yrittäjyys on tapa vastata elinympäristössä havaittuihin puutteisiin sekä mahdollisuuksiin." (Yrityskylä)

- Missiona toiminnassa on varmistaa hyvä elämä ja arki maaseudulla sekä varmistaa asumisen edellytyksiä kylällä

Minäkö muka yrittäjä?

- Halu kokeilla ja testata uutta, olla mukana kehittämishankkeissa, tarttua mahdollisuuksiin
- Aktiivinen kyläyhdistys (hallitus), jolla kyky innostaa kyläläisiä mukaan toimintaan



- Kylän kehittämistoiminnassa on edetty askel kerrallaan, usein erilaisten hankkeiden kautta (ja usein mukana on myös ripaus sitä kuuluisaa kylähulluutta).



MIKÄ ON YHTEISÖLÄHTÖISEN YHTEISKUNNALLISEN YRITYKSEN MERKITYS MAASEUDUN PALVELUTUOTANNOLLE?

RURAL SOLUTIONS FOR A SUSTAINABLE FUTURE



MIKSI MAASEUDULLE TARVITAAN YHTEISÖLLISTÄ YRITTÄJYYTTÄ?

- Paikallistoimijat nousevat entistä merkittävimiksi palvelutuottamisen yhteistyökumppaneiksi kunnissa, etenkin maaseudulla.
- Maaseudun omaehtoisen palvelutuotannon perinteisenä haasteena on palveluiden tuottaminen yhdistys- ja vapaaehtoistoiminnan kautta
 - Vastuun kasautuminen samoille aktiivisille asukkaille, jotka vähitellen väsyvät
 - Hankaluus saada uutta väkeä mukaan toimintaan
 - Vastuun lisääntyminen vapaaehtoistyössä saattaa myös pelottaa
- Ei voida odottaa maaseudun yhteisöjen vastaavan kasvavaan palvelukysyntään pelkästään vapaaehtoistyön turvin: tulevaisuudessa **on tarve pysyvämille ja monipuolisemmille rakenteille.**



YHTEISÖLÄHTÖISTEN YHTEISKUNNALLISTEN YRITYSTEN ROOLI MAASEUDULLA



Paikallisten tarpeiden täyttäminen

- Yhteisölähtöiset yritykset vastaavat suoraan paikallisiin palvelutarpeisiin, erityisesti alueilla, joilla perinteinen julkinen tai yksityinen sektori ei aina pysty tarjoamaan palveluita.
- Yhteisön yritystoiminnan tuottaman liikevoiton voi käyttää kylän kehittämiseen tai vaikkapa taloudellisesti kannattamattoman palvelun osarahoittamiseen

Työllistäminen ja taloudellinen elinvoima

- Yhteiskunnalliset yritykset luovat paikallisia työpaikkoja, mikä vähentää työvoiman poismuuttoa ja vahvistaa taloudellista vakautta.
- Ne tukevat myös osaamisen kehittämistä ja tarjoavat mahdollisuuksia vaikeasti työllistyville ryhmille, kuten nuorille ja osatyökykyisille.



YHTEISÖLÄHTÖISTEN YHTEISKUNNALLISTEN YRITYSTEN ROOLI MAASEUDULLA



Sosiaalinen ja ympäristöllinen kestävyys

- Yhteiskunnalliset yritykset toimivat usein kestävyystavoitteet mielessä, kuten ekologisen jalanjäljen pienentäminen ja luonnonvarojen kestävä käyttö.
- Ympäristöystävälliset palvelut ja tuotteet (esim. paikalliset ruokapalvelut tai luontoon perustuvat virkistyspalvelut) edistävät kestäväää kehitystä.

Yhteisön vahvistaminen ja osallisuus

- Yhteisölähtöiset yritykset lisäävät yhteisöllisyyttä ja antavat paikallisille asukkaille mahdollisuuden osallistua oman alueensa kehittämiseen.
 - Talkoohommilla, yhdessä olemisella ja tekemisellä, kylän yhteisillä tilaisuuksilla edelleen oma tärkeä paikkansa osana kylätoimintaa
- Ne luovat yhteenkuuluvuuden tunnetta ja voivat vahvistaa yhteisön resilienssiä, erityisesti haasteellisina aikoina (esim. taloudelliset kriisit).



KYLÄYRITYS TUOTTAAPALVELUIDEN LISÄKSI SIIS PALJON MUUTAKIN:

- **Yhteisörooli:** sosiaalisen pääoman tuottaja
 - *yhdessä tekeminen, suunnittelu, osallistuminen, kuuleminen*
- **Aluekehittäjärooli:** elinvoiman tuottaja
 - *valokuituverkko, katuvalot, leikkikentät, ulkokuntosalit*
- **Palvelutuottajarooli:** asukkaiden hyvinvoinnin tuottaja
 - *lähipalvelut, asukkaiden tarpeisiin vastaaminen, työllistäminen*
- **Vaikuttajarooli:** institutionaalinen roolin rakentaminen
 - *hyvät esimerkit, pioneeritoiminta, tiedon levittäminen*
- **Välittäjärooli:** paikallinen yhteisöankkuri kylän, kunnan ja muiden yhdistysten ja yritysten välillä





MILLAISIA HAASTEITA YHTEISÖLÄHTÖISEN YHTEISKUNNALLISEN YRITTÄJYYDEN KEHITTÄMISESSÄ ON?

RURAL SOLUTIONS FOR A SUSTAINABLE FUTURE



HAASTEET YHTEISÖLÄHTÖISEN YHTEISKUNNALLISEN YRITTÄJYYDEN KEHITTÄMISESSÄ

Rahoituksen saatavuus ja jatkuvuus

- Yhteisölähtöiset yritykset kohtaavat usein rahoitushaasteita, sillä perinteiset rahoitusmallit eivät aina huomioi niiden erityispiirteitä.
- Pitkäjänteisen rahoituksen puute vaikeuttaa kehittämistä ja investointeja. Lisäksi rahoituksen hankkiminen voi olla aikaa vievää ja kilpailu rahoituslähteistä kovaa.

Osaamisen ja tuen puute

- Monilla yhteisölähtöisillä yrittäjillä ei ole riittävästi liiketoimintaosaamista tai tietoa yhteiskunnallisen vaikuttavuuden arvioinnista.
- Lisäksi tukiverkostoja, kuten mentorointia ja neuvontaa, on maaseudulla usein vähemmän saatavilla, mikä vaikeuttaa liiketoiminnan kehittämistä.





HAASTEET YHTEISÖLÄHTÖISEN YHTEISKUNNALLISEN YRITTÄJYYDEN KEHITTÄMISESSÄ

Lainsäädännölliset ja hallinnolliset esteet

- Yhteisölähtöisten yhteiskunnallisten yritysten toimintaa voi rajoittaa jäykkä lainsäädäntö ja byrokratia, jotka eivät aina tue uusia liiketoimintamalleja.
- Esimerkiksi julkisten hankintojen säännöt/sääntöjen tulkinnat voivat vaikeuttaa paikallisten yhteiskunnallisten yritysten pääsyä palvelumarkkinoille.

Yhteisön sitoutumisen haasteet

- Vaikka yhteisölähtöinen yrittäjäyys perustuu paikallisyhteisön tukeen, sen varmistaminen pitkäaikaisesti voi olla haastavaa.
- Sitoutumisen puute tai erimielisyydet voivat vaikeuttaa päätöksentekoa ja heikentää yrityksen kykyä vastata yhteisön tarpeisiin.



MITÄ SIIS TARVITTAISIIN? JOITAKIN AJATUKSIA/EHDOTUKSIA

Rahoituksen joustavuuden lisääminen ja pitkäjänteisen tuen takaaminen

- Räätelöityjä rahoitusohjelmia, jotka huomioivat yhteisölähtöisten yritysten erityistarpeet ja tarjoavat jatkuvaa rahoitusta alkuvaiheesta pitkälle kasvuvaiheeseen.
- Mikrolainoja, jotka kohdentuvat erityisesti maaseudun yhteiskunnallisille yrityksille.

Koulutus ja mentorointi

- Liiketoimintaosaamisen, yhteiskunnallisen vaikuttavuuden arvioinnin ja markkinoinnin koulutusta yhteistyössä paikallisten oppilaitosten ja yritysneuvojien kanssa.
- Mentoriverkostoja, jotka yhdistävät kokeneet yrittäjät ja uudet yhteisölähtöiset toimijat.

Lainsäädännön joustavuus

- Sujuvampia hallinnollisia prosesseja, jotta yhteisölähtöisten yritysten on helpompi toimia ja laajentua.

Yhteisön osallistaminen ja tietoisuuden lisääminen

- Kampanjoita, jotka lisäävät tietoisuutta yhteisölähtöisen yrittäjyyden eduista ja merkityksestä paikallisille asukkaille ja päättäjille.



HUOMIO ERITYISESTI KUNTIEN JA YHTEISÖLÄHTÖISTEN YHTEISKUNNALLISTEN YRITYSTEN VÄLISEEN SUHTEeseen

RURAL SOLUTIONS FOR A SUSTAINABLE FUTURE



KUNTIEN JA YHTEISÖLÄHTÖISTEN YHTEISKUNNALLISTEN YRITYSTEN VÄLINEN SUHDE



Kuntatypologia

Aktiiviset: positiivinen asenne, tuntevat teeman hyvin ja ovat kiinnostuneita edistämään yhteistyötä

Uteliaat: positiivinen asenne, mutta eivät aivan varmoja, mistä "hälyssä" on kyse. Eivät ole huomanneet tällaista yhteistyömahdollisuutta.

Epäilijät: negatiivinen asenne, eivät ole kiinnostuneita teeman edistämisestä. Epäilevät toimintamallia.

Ristiriitaiset: negatiivinen asenne, mutta ovat edistäneet toimintaa jossain määrin. Toiminta ei kuitenkaan ole välttämättä tuottanut toivottuja tuloksia.



KUNTIEN JA YHTEISÖLÄHTÖISTEN YHTEISKUNNALLISTEN YRITYSTEN VÄLINEN SUHDE

Kuntien rooli paikallisten tarpeiden tunnistajana ja tukijana

- Monet kunnat tunnistavat yhteisölähtöisen yrittäjyyden arvon erityisesti palveluaukkojen täyttäjänä ja paikallisten hyvinvoinnin edistäjänä.
- Kunnat voivat auttaa yrityksiä tunnistamaan paikallisia tarpeita ja kohdentamaan palveluja tehokkaasti.

Mahdollisuudet julkisiin hankintoihin ja yhteistyöhön

- Kunnat voivat edistää yhteisölähtöisiä yrityksiä julkisten hankintojen kautta esimerkiksi pienhankinnoissa, jotka hyödyttävät paikallisyhteisöä.
- Moni kunta pyrkii lisäämään joustavuutta hankinnoissaan ja tekee yhteistyötä paikallisten yritysten kanssa kehittääkseen palveluja yhdessä.



KUNTIEN JA YHTEISÖLÄHTÖISTEN YHTEISKUNNALLISTEN YRITYSTEN VÄLINEN SUHDE

Haasteet ja kehityskohteet kuntien asenteissa

- Joissakin kunnissa on vielä epäselvyyttä tai varauksellisuutta yhteisölähtöisten yritysten tukemiseen ja niiden rooliin paikallistaloudessa.
- Myönteinen suhtautuminen vaihtelee kunnittain, ja joissakin tapauksissa perinteinen byrokratia voi jarruttaa yhteisölähtöisten yritysten toimintamahdollisuuksia.
- Kannustetaan kuntia luomaan selkeitä tukimalleja, joilla yhteisölähtöisiä yrityksiä tuetaan neuvonnassa ja yhteistyössä.
- Esimerkiksi palveluiden yhteissuunnittelun pilotointikokeilut – YRMY-hanke!



YHTEISÖLÄHTÖISTÄ YHTEISKUNNALLISTA YRITYSTÄ PERUSTETTAESSA ~ MITÄ ON HYVÄ OTTAA HUOMIOON?

RURAL SOLUTIONS FOR A SUSTAINABLE FUTURE



JOITAIN TOIMINNAN AVAINKOHTIA, MIHIN KANNATTAA KIINNITTÄÄ HUOMIOTA



Yhteiskunnallisen yrittäjyyden käynnistäminen kylässä

- Lähtökohtana oltava kylän omat tarpeet ja resurssit
- Tehkää huolella tarvittavat selvitykset

Mitä resursseja kylällä jo on?

- Varmistakaa, että toiminta ei jää vain yhden tai kahden henkilön harteille
- Hyödyntäkää ulkopuolisia näkemyksiä ~> joskus kylät/kyläläiset eivät näe omia resurssejaan



JOITAIN TOIMINNAN AVAINKOHTIA, MIHIN KANNATTAA KIINNITTÄÄ HUOMIOTA

Sopivien organisaatoratkaisujen tekeminen ja toiminnan suunnittelu

- Tarvitaanko kyläyhdistykselle/hallitukselle jonkinlaista alustusta tai koulutusta päätöksenteon taustaksi?
- Ottakaa palveluprosessit haltuun: mitä palvelun tai toiminnan toteuttaminen käytännössä tarkoittaa?
- Kertokaa toiminnastanne myös muille!



Oman hännän nostoa vai markkinointia?

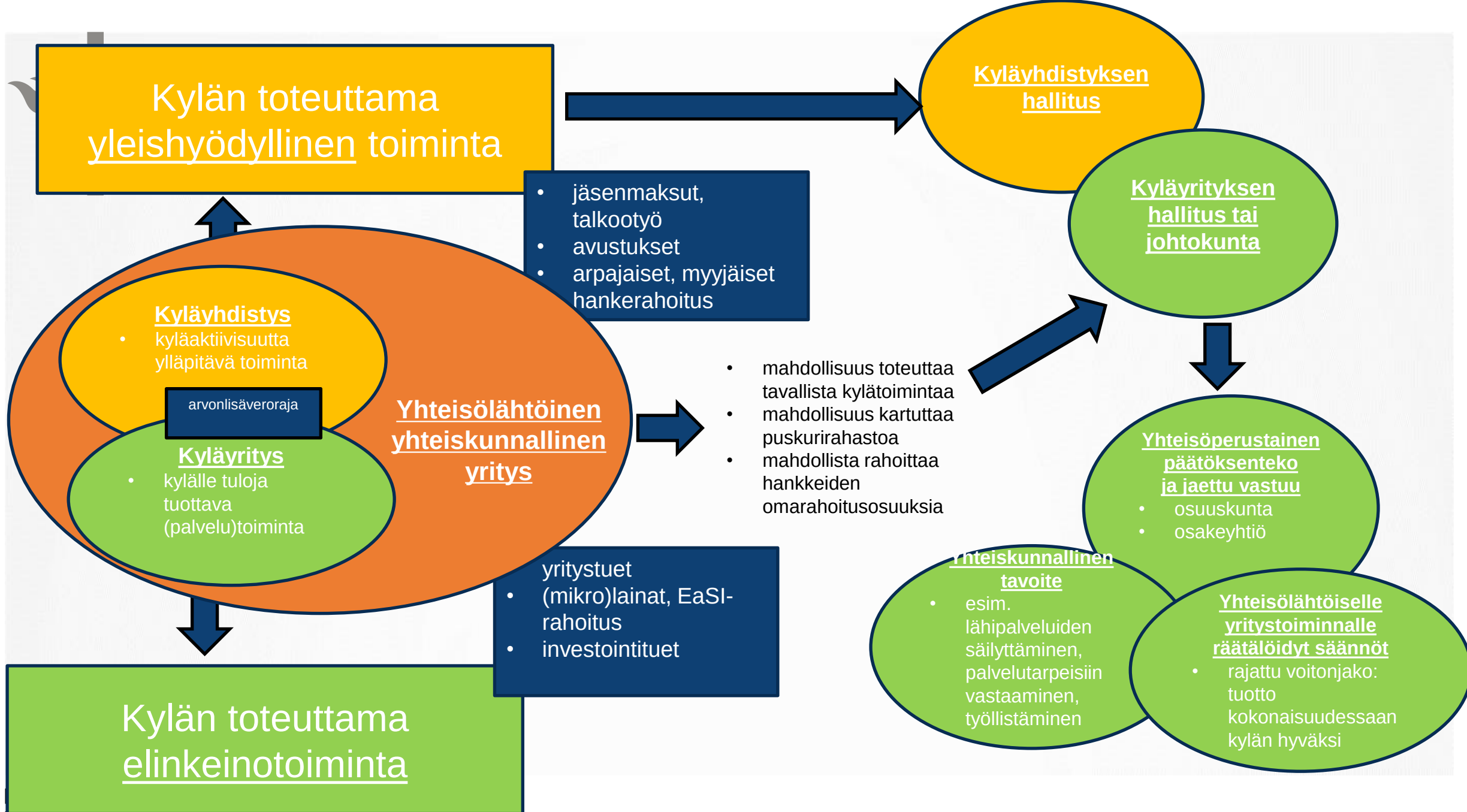
- Varmistakaa riittävä tiedotus ja markkinointi: ellei toiminnastanne tiedetä, ei palvelujanne myöskään osata kysyä tai hyödyntää
- Tuokaa esiin toimintanne vaikutuksia

Tämä kaikki saattaa tuntua nololta oman hännän nostamiselta, mutta sitä se ei ole ~ tämä on osa vaikuttavaa liiketoimintaa ja kuuluu asiaan.



MITEN TOIMINTA KANNATTAÄ ORGANISOIDA ~ MIKSI PERUSTAISIMME YRITYKSEN YHDISTYKSEN RINNALLE?

- **Kyseessä on ensisijaisesti riskien hallinta**
 - Toiminnassa eivät mene yhdistyksen ja yrityksen toiminnot sekaisin
 - Elinkeinotoimintaan ja yrittäjyyteen liittyy aina riski. Jos homma ei mene niin kuin Strömsössä, elinkeinotoiminnan eriyttäminen suojaa yhdistyksen omaisuutta
- **Eriyttämistä pohtivat usein päätyvät miettimään liiketoiminnan volyymia ja tuottoa: epäilyksenä on, että kyläyrityksen toiminta on niin pientä, että elinkeinotoimintaa ei kannata sen vuoksi erottaa muusta toiminnasta**
 - Niin kauan kuin toiminta on pienimuotoista, on yleishyödyllisen toiminnan ja liiketoiminnan toteuttaminen yhdistyksen kautta luontevaa
 - Mutta jos volyymi kasvaakin vaikkapa lämpimän kesän jäätelömyynnin vuoksi, ollaan verrattain nopeasti tilanteessa, jossa myyntiä on alettava rajoittamaan tai yhdistyksen on alettava selvittämään arvonlisäverorajoja



LISÄTIETOA JA MUUTA MATERIAALIA

- YTYÄ-hankkeiden materiaalipankki:
<https://www.helsinki.fi/yymaaseudulla>
- ViSEnet opintomateriaalit (saatavilla myös suomeksi):
<https://ruralsehub.net/visenet-overview/>
- MOOCit: <https://digicampus.fi/login/index.php>



Maaseudun
ihmeidentekijän
on piirtänyt Nina
Harjunpää.



Interreg

Northern Periphery and Arctic

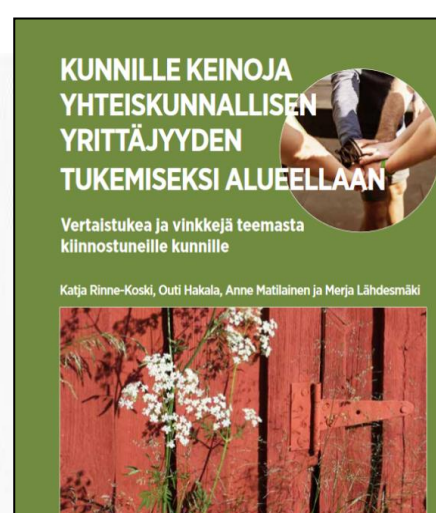
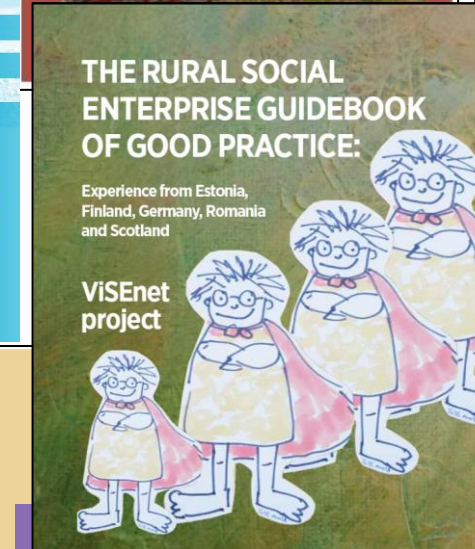


Co-funded by
the European Union

MERSE

HELSINGIN YLIOPISTO
HELSINGFORS UNIVERSITET
UNIVERSITY OF HELSINKI

Ruralia-instituutti
Ruralia-institutet
Ruralia Institute



WELCOME ViSEnet Online Learning Resources

The Village Social Enterprise Network (ViSEnet) is an Erasmus+ project which aims to promote social enterprise in rural areas through learning materials, guidance, and networking.



KIITOS!

- Katja Rinne-Koski, katja.rinne-koski@helsinki.fi
- Merja Lähdesmäki, merja.lahdesmaki@helsinki.fi
- Anne Matilainen, anne.matilainen@helsinki.fi
- Ada Trogen, ada.trogen@helsinki.fi

