



Euroopan unionin
osarahoittama



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Startup Village

• Maaseudun elinvoimaa yhteiskehittämällä

Kyläareena
Leader Viisari ry
Ilona Ukkonen
5.9.2025



SISU BUSINESS

[HTTPS://KESKISUOMENMAASEUTU.FI/VIISARI/SISU-BUSINESS/](https://keskisuomenmaaseutu.fi/viisari/sisu-business/)



Euroopan unionin
osarahoittama

Euroopan komission/JRC:n aloite ja käsikirja,
joka tarjoaa mallin maaseudun elinvoiman
vahvistamiseen innovaatioiden ja
kunnianhimoisen yrittäjyyden avulla.

JRC = Joint Research Centre of the European
Commission

Startup Village conceptualisation

Goodwin-Hawkins, B.
Guzzo, F.
Merida Martin, F.
Sasso, S.
2023



EUR 31431 EN

Määritelmä ja tavoite

Startup Village on paikka (tai pienten paikkakuntien verkosto), joka omaksuu innovaatiot ja kunnianhimoisen yrittäjyyden keinona vapauttaa kehityspotentiaalia ja tukea hyvinvointia maaseutualueilla.

Tavoitteena yrittäjyysmyönteinen ja innovatiivinen kyläverkosto, jossa korostuu rohkea ja tulevaisuuteen suuntautunut ajattelu.

Paikkalähtöinen, mutta ei paikkaan sidottu.



Euroopan unionin
osarahoittama

Startup Village/ Smart Village

Molemmilla käsitteillä on sama
tähtäin: edistää maaseudun
hyvinvointia muuttamalla
maaseutualueet houkutteleviksi
asuin- ja työpaikoiksi ja
hyödyntämällä niiden
kehityspotentiaalia.

Smart Villages keskittyy:

- Digitaalisten ratkaisujen ja palveluiden kehittämiseen
 - Kylien omiin kehittämisstrategioihin ja yhteisölliseen päätöksentekoon
 - EU:n maaseutupolitiikan integrointiin
- Smart Villages toimii osana laajempaa EU:n politiikkakehystä (CAP ja Leader).



Euroopan unionin
osarahoittama

Startup Village tähtää:

Innovaatioihin ja kunnianhimoiseen yrittäjyyteen

→ Tavoitteena on yhdistää paikalliset yritykset tuotantoverkostoihin ja hyödyntää laajempia markkinoita, resursseja ja tietoa.

Paikkalähtöisyyteen, mutta ei paikkaan sidottuun toimintaan

→ Startup Village voi olla yksittäinen kylä tai verkosto pienistä paikoista, jotka jakavat yhteisen vision.

Monitasoiseen vaikuttavuuteen ("multiple scales")

→ Toiminta ulottuu paikalliselta tasolta alueelliseen ja kansalliseen tasoon. Kylä toimii tunnistettavana toimintayksikkönä, mutta ei rajoita laajempaa vaikuttavuutta.

Yrittäjyysmyönteisen kulttuurin rakentamiseen

→ Startup Village edistää yrittäjyysmyönteistä ajattelutapaa, jossa epäonnistuminen nähdään oppimisen mahdollisuutena (ketterät kokeilut) ja yrittäjyys yhteisön tukemana ilmiönä.



Euroopan unionin
osarahoittama

Käsitteet/rakennuspalikat



Euroopan unionin
osarahoittama

Innovaatiot

Uusien ideoiden, ratkaisujen ja toimintatapojen kehittäminen, jotka vastaavat maaseudun haasteisiin ja tunnistavat mahdollisuuksia.

Maaseutu (Rural Space)

Startup Village toimii maaseudun kontekstissa, jossa paikallisuus, yhteisöllisyys ja resurssien läheisyys ovat keskeisiä.

Yrittäjyys

Kunnianhimoinen ja kasvuhakuinen yrittäjyys, joka yhdistää paikalliset resurssit laajempiin markkinoihin ja verkostoihin.

Ekosysteemi

Yhdistävä tekijä, joka mahdollistaa innovaatioiden ja yrittäjyyden syntymisen. Ekosysteemi koostuu resursseista, instituutioista, verkostoista ja tuesta. Yhteisötilat tärkeässä asemassa.

Mittakaava (Multiple scales)

Toiminta tapahtuu monella tasolla: kylä, alue, kansallinen ja kansainvälinen. Kylä toimii tunnistettavana toimintayksikkönä, mutta ei rajoita laajempaa vaikuttavuutta. Paikkalähtöinen, ei paikkasidonnainen.

Ekosysteemi – konkreettinen rakenne

- Kehittäminen perustuu alhaalta ylöspäin suuntautuvaan hallintoon: yhteisötiloihin, verkostoihin ja pedagogiseen valmennukseen, jotka tukevat osallistavaa ja pitkäjänteistä kehittämistä.
- Yhteisötilat: kehittämisen fyysiset keskuksset
- Mentorointi: asiantuntijat tukena
- Digitaaliset alustat: yhteydet resursseihin ja markkinoihin
- Verkostot: tapahtumat ja foorumit
- Valmennus: yrittäjyysidentiteetin rakentuminen ja kehittäminen





Euroopan unionin
osarahoittama

Kylien vaiheet/tasot

Demonstraatio- vaihe

Kehittyneet valmiudet, ekosysteemit ja tukirakenteet. Tässä vaiheessa oleva kylä voi toimia kylien verkoston suuntaajana.

Kokeiluvaihe

Kapasiteetin rakentamisen jatkaminen.

Toteutetaan toimia joilla tuetaan innovaatioita ja yrittäjyyttä. Esim. yksi startup yritys hautomossa.

Visiovaihe

Tutkitaan innovaatiomahdollisuuksia.

Tarvitaan kapasiteettia ihmisten, paikan ja resurssien suhteen.



DEMONSTRATING

These villages are **achieving** results with local startups and **sharing** practical learning.



EXPERIMENTING

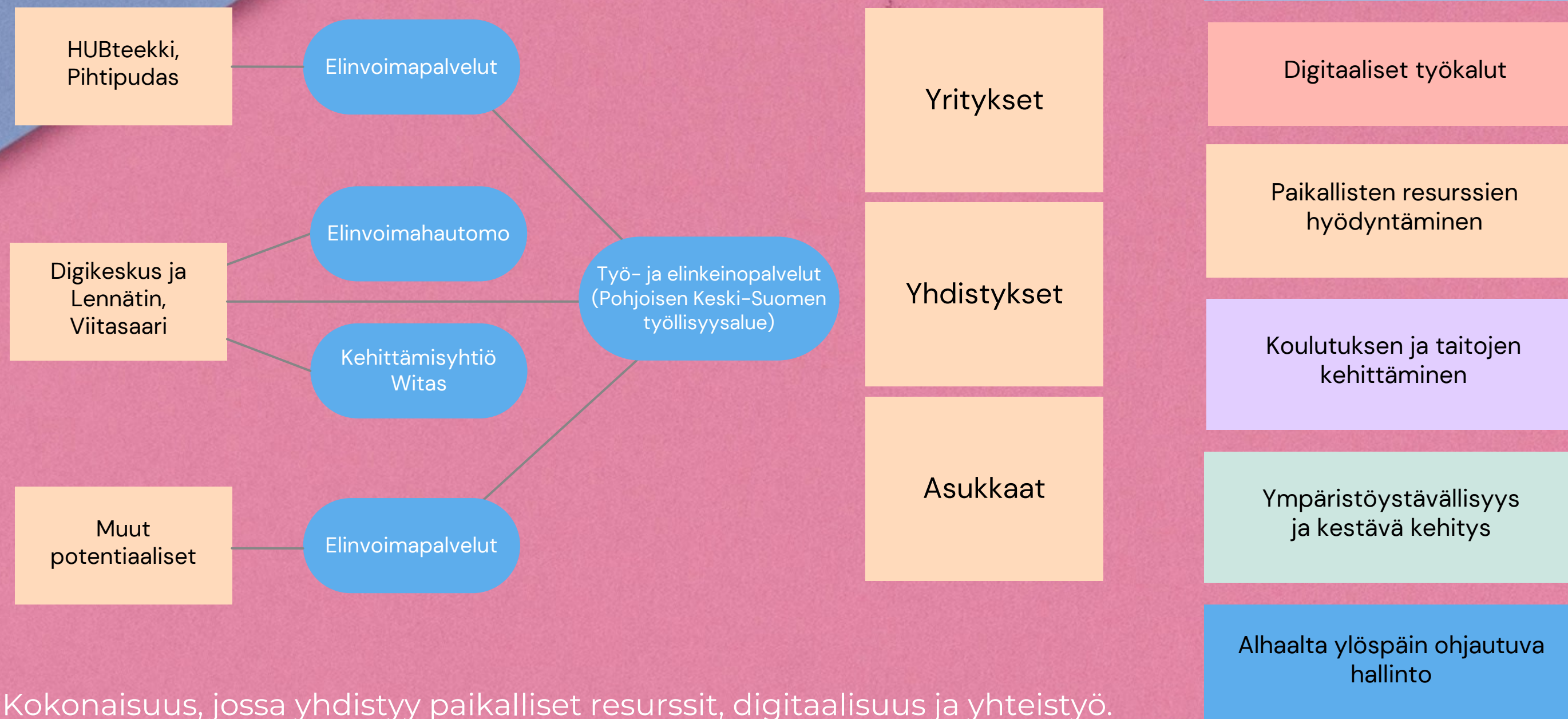
These villages are **implementing** innovation and entrepreneurship initiatives and **incubating** startups.



ENVISIONING

These villages are **exploring** opportunities, and **identifying** capacities, resources and stakeholders.

Startup Village Pohjoinen Keski-Suomi



Euroopan unionin
osarahoittama



Euroopan unionin
osarahoittama

Miten käynnistetään?

- Jaettu visio, yhteisöjen kiinnostus ja sitoutumisen halu
- Paikallinen tai koordinaatiohanke
- Pienet kokeilut, nopea oppiminen = Digikeskus edelläkävijä
- Koulutus, tapahtumat, mentorointi
- Seuranta ja palaute



Euroopan unionin
osarahoittama

Toimintamallit

- Paikallisten vahvuuksien hyödyntäminen
- Innovaatio-hubit ja etätyötilat
- Ryhmämentorointi ja valmennus
- Digitaalinen verkostoituminen/alusta/resurssi

Sisu Business hankkeessa nostettu kestävän kehityksen (SDG) rinnalle Inner Development Goals (IDG).

Muut teemat Startup Mindset ja Restartup.



Euroopan unionin
osarahoitama

Inner Development Goals

1	BEING - Relationship to Self
2	THINKING - Cognitive Skills
3	RELATING - Caring for Others and The World
4	COLLABORATING - Social Skills
5	ACTING - Enabling Change



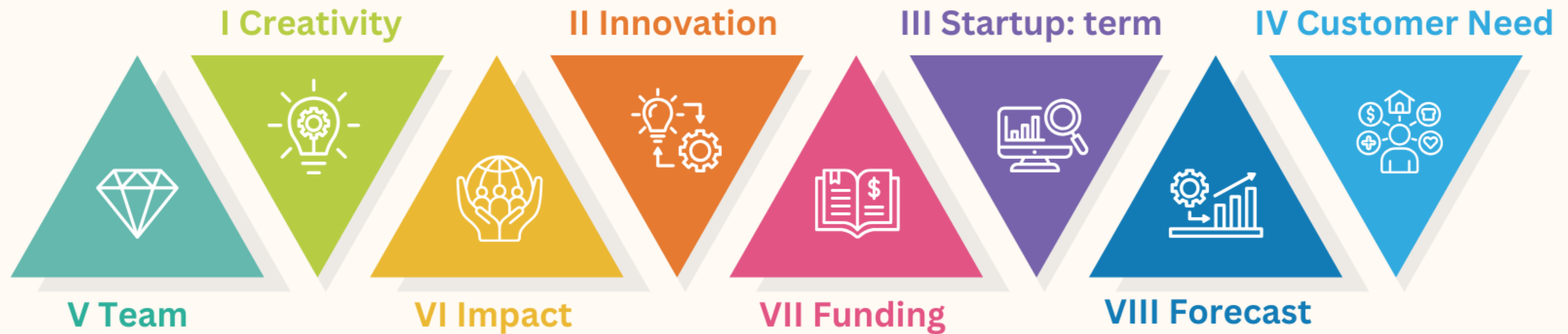
Euroopan unionin
osarahoittama

Inner Development Goals

Yli 1000 asiantuntijan, tiedemiehen ja ammattilaisen yhdessä luoma, yksinkertaistettu globaali viitekehys ja kieli, jonka tarkoituksena on:

- auttaa ihmisiä ymmärtämään, miltä sisäinen kehitys voi näyttää ja miksi se on tärkeää ulkoisen muutoksen katalysoinnissa.
- Tutustumaan siihen, miten oleminen, ajattelu, vuorovaikutus, yhteistyö ja toiminta muodostavat yhtenäisen katalysaattorin globaalille muutokselle.

Startup Mindset Framework



[Startup Mindset viitekehys suomeksi](#)
[Startup Mindset Framework in English](#)



Euroopan unionin
osarahoittama



SISU BUSINESS

Yrittäjä ja tiimi/porukka

- kunnianhimoinen yrittäjyys (startup mindset)
- psykologinen kestävyys ja turvan lähteet
- stressinhallinta
- ydinosaajien säilyttäminen
- muutoksen johtaminen on viestintää
- arvoperusta versus SDG (IDG-viitekehys)
- miksi ollaan olemassa, missio, päämäärä

Kassa ja rahoitus/tarve

- rahoituksen kohdistaminen siihen missä uudistamisesta syntyy eniten lisäarvoa
- perustoiminnan kassavirta
- kustannusten optimointi (ei osaamisen kustannuksella)

Toimiala ja kysyntä

- muutoksen ymmärtäminen ja tunnistaminen
- ennakointikyky ja herkkyyys
- yrittäjän vs. asiakkaan näkemyksen, tarpeen ja ostohalun ero
- data ja asiakasymmärrys

Prosessin käynnistäminen

- monikanavainen objektiivinen tiedonhaku, selvittely
- ostettavan yrityksen tutkiminen markkinan, toimintaympäristön tuotekehityksen, kysynnän ja tarjonnan linseillä
- asiantuntijat, riskienhallinta

RESTARTUP (OSTAJA)

Markkina ja ympäristö

- faktat, tuntemus oppivalla otteella
- realiteetit ja objektiivinen ajattelu
- jatkuva seuranta laajalla näköalalla
- kilpailijoilta oppiminen

Valmiit rakenteet - uusi visio

- digilaajentuminen ja asiakas-segmentointi
- asiakkaat valmiina - laajentaminen, uudelleen organisointi vs. strategia

Kriisinkestävyys

- resilienssi
- muuttuneen kysynnän selvittäminen
- tuotteiden ja palvelujen sopeuttaminen
- kriisien tuottamat uudet raot markkinassa ja trendiymmärrys
- verkostot, tuki ja sidosryhmät

Uudistuminen

- kasvuajattelu: kasvun ja kehityksen uusi suunta
- säilyttäminen ja harkitut, hitaat muutokset suhteessa kassavirtaan vs. radikaalit muutokset
- innovatiivisuus
- toimenpiteiden ajurit
- tavoite ja miten linkittyy päämäärään
- kestävä kehitys, vaikuttavuus ja vastuullisuus
- paikkasidonnaisuudesta paikkalähtöisyyteen



Centre for Economic Development,
Transport and the Environment
ely-centre.fi

LEADER
Viisari



Euroopan unionin
osarahoittama

Toimialoja/kehityssuuntia

- Kiertotalous ja bioenergia
- Lähiruoka ja elintarvikeketjut
- Luontomatkailu ja kulttuuripalvelut
- Digitaaliset palvelut ja alustaratkaisut
- Koulutus ja osaamisen kehittäminen
- Elämykset ja peliteollisuus
- Yhteiskunnallinen yrittäjyys



Euroopan unionin
osarahoittama

Yhteiskunnallinen yrittäjyys

- Liiketoiminnan ensisijainen päämäärä on tehdä yhteiskunnallista hyvää.
- Usein, mutta ei aina, yhteiskunnallinen päämäärä on myös kirjattu yhtiöjärjestykseen tai sääntöihin.
- Yritys käyttää suurimman osan voitostaan yhteiskunnallisen päämääränsä edistämiseen, esimerkiksi toiminnan kehittämiseen, vaikuttavuuden kasvattamiseen tai lahjoituksiin.
- Toiminta on läpinäkyvää ja hyvän hallintotavan mukaista. Yritys pyrkii hallinnossaan osallisuuteen ja demokratiaan.

Yhteiskunnallisia yrityksiä



Euroopan unionin
osarahoittama

EnviroVet – Public Health Professionals:
ympäristöterveydenhuollon kehittämiseen erikoistunut asiantuntijaverkosto.

Unicus Finland (An Auticon Group Company):
Yritys joka työllistää pääosin autistisia ihmisiä.

Frendie (Envirovet Oy):
Maksuton aikuisten kaverisovellus, PRO-palveluja hyödyntävät toimijat
eri toimialoilta koulutuksesta teollisuuteen.

Minduu (AtCare Oy):
Psykoterapeuttien haku

SunUra Oy:
Henkilöstö- ja valmennusalan yritys



Euroopan unionin
osarahoittama

Kiitos!